



Årsredovisning 2020

Innehåll

2 VD-ord

VERKSAMHETEN

- 4 Finansiella mål
- 5 Affärsmodell
- 6 Strategi
- 7 Förvärv
- 9 Case: Förvärv
- 10 Marknad
- 12 Case: Miljonprogramshus
- 13 Erbjudande
- 14 Projekt och kunder
- 15 Organisation
- 16 Våra bolag
- 17 Case: Prestigeprojekt
- 18 Hållbarhetsrapport
- 24 Case: SmartFront
- 25 Riskhantering
- 28 Aktien
- 29 Fasadgruppen som investering

BOLAGSSTYRNING

- 30 Bolagsstyrningsrapport
- 34 Rapport om intern styrning och kontroll
- 36 Styrelse
- 38 Koncernledning

FINANSIELL INFORMATION

- 41 Förvaltningsberättelse
- 47 Finansiella rapporter
- 56 Noter
- 84 Nyckeltalsöversikt
- 85 Styrelsens undertecknande
- 86 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

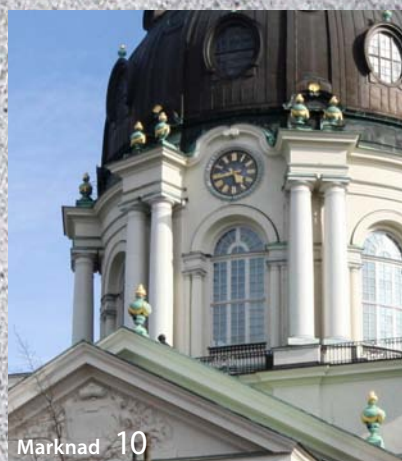
- 90 Definitioner
- 92 Information till aktieägarna



Organisation 15



Restaurering 17



Marknad 10



Affärsmodell 4

Vår vision

Fasadgruppen strävar efter att skapa hållbara fasader så att vi kan bidra till ett mer varaktigt och beständigt samhälle med vackra byggnader och god livsmiljö för människor.

Vår mission

Fasadgruppens mission är att förbättra världen, en hållbar fasad i taget.

Vår affärsidé

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stor-driftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Vår värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.

Engagemang

Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.

Kompetens

Bred kompetens och lång samlad erfarenhet ger en trygg samarbetspartner som levererar den bästa kundnyttan.

Hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Vi har identifierat fem fokusområden i vårt hållbarhetsarbete; Jämställdhet, Minskad klimatpåverkan, Ansvarsfull leverantörskedja, Hälsa, säkerhet och arbetsmiljö samt Etik och antikorruption. Fokusområdena har en stark koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de mål där Fasadgruppen anser sig ha störst möjligheter att påverka.



Kort om Fasadgruppen

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens.

Fasadgruppen grundades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering år 2016. Idag består koncernen av 27 verksamheter spridda över Sverige, Norge och Danmark. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre. Vårt erbjudande inkluderar tjänster inom fasadrenovering, energibesparing, fönsterbyten, balkong- och takrenovering. Våra kunder består av privata fastighetsägare, fastighetsbolag, bostadsrättsföreningar, driftansvariga, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1963

Lång tradition

STARK Fasadrenovering grundades redan 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering grundades 1970.

2016

Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering.

2017

Expansion i Sverige

Med visionen att bli marknadsledande inom fasadarbeten i Norden, inleds expansion i Sverige genom ett flertal förvärv.

2018-19

Marknadsledande

Genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv överstiger intäkterna 1000 MSEK. Expansion i övriga Norden inleds.

2020

Fortsatt tillväxt

Fem förvärv genomförs och Frontkoncernen blir Fasadgruppens största förvärv hittills. I december noteras bolaget på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

2020 i korthet

Fasadgruppen fortsatte att växa genom förvärv under året. Fem förvärv slutfördes av verksamheter med en sammanlagd uppskattad årsomsättning om 909 MSEK. Liksom de allra flesta verksamheter påverkades Fasadgruppen av covid-19-pandemin, främst i form av senarelagda projekt. Året avslutades med en milstolpe i form av notering på Nasdaq Stockholm.

Fasadgruppens förvärv under 2020

- Juni: **Sterner Stenhus Fasad** – En helhetsleverantör inom fasadarbeten med historik från 1960-talet.
- Juli: **Proos Mur & Puts** – Verksamheten förvärvades av Fasadgruppens dotterbolag Mälardalens Mur & Puts, som därmed stärkte sin position i Mälardalen.
- September: **DVS Entreprenör** – Fasadgruppen etablerade sig i Norge genom förvärv av ett av Norges största företag inom fasadrenoveringar.
- September: **Cortex** – Fasadgruppen stärkte sin närvaro i Danmark genom förvärv av tre bolag under varumärket Cortex, som tillsammans är ledande inom fasadunderhåll och renovering.
- November: **Frontkoncernen** – Bestående av Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen och dess bolag Front RK, rapid hyrställningar samt SmartFront. Förvärvet är Fasadgruppens hittills största.

Nyckeltal koncernen 2020

1 340
MSEK

Nettoomsättning

148,9
MSEK

Justerad EBITA

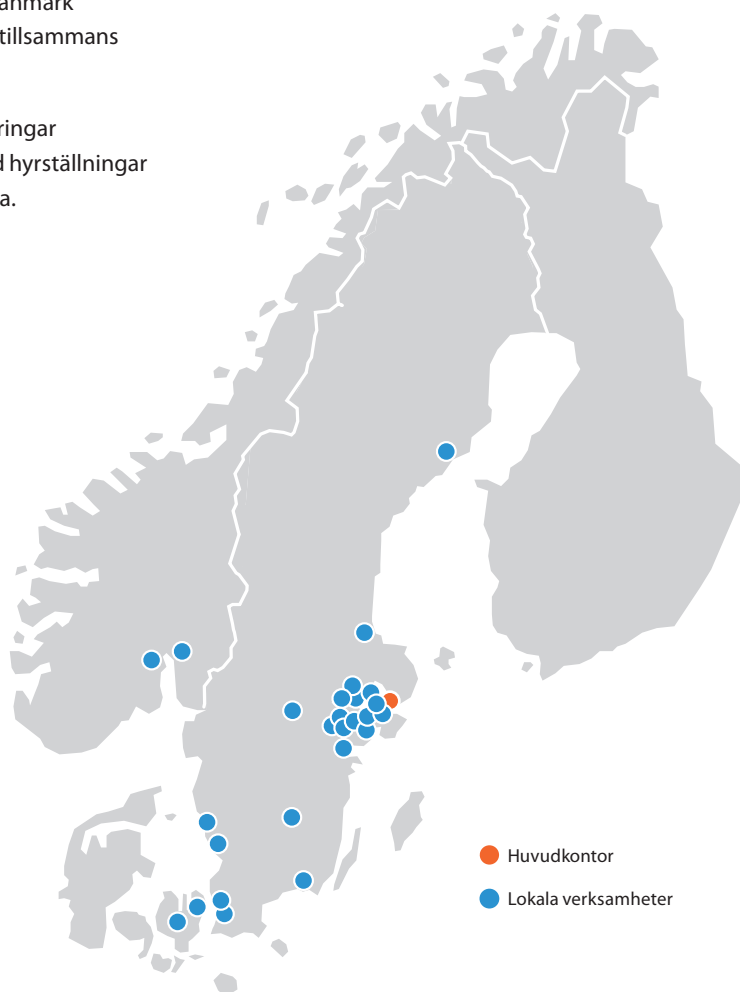
11,1%

Justerad
EBITA-marginal

812

Antal anställda

Geografisk närvaro



Stabil nordisk plattform för hållbar tillväxt

Detta är vår första årsredovisning som publikt bolag och det känns väldigt bra att kunna summera 2020 som ett framgångsrikt år för Fasadgruppen – trots pandemins effekter på såväl vår verksamhet som samhället i stort. Tack vare att de flesta av våra arbeten utförs utomhus har den dagliga verksamheten huvudsakligen kunnat fortgå utan störningar, men uppskjutna projekt har bidragit till en negativ organisk tillväxt. Vi har samtidigt levererat på vår förvävsstrategi och stärkt vår ledande marknadsposition, nu också med närvaro i Norge. Affärsmodellen förfinas hela tiden och bolagen i gruppen får allt större utväxling av varandra.

Fasadgruppen startades med en idé om att samla de främsta lokala bolagen i branschen för att utbyta kompetens, stärka förutsättningarna för synergier på kostnadssidan och tillsammans skapa mervärden för kunderna. Gemensamt för de flesta lokala marknadsledande bolag är att de drivs av duktiga entreprenörer med lång erfarenhet och en vilja att hela tiden bli bättre. Fasadgruppen är helt enkelt en plattform för att kunna lyfta sig ännu en nivå och få ett större sammanhang att verka i.

Nordisk konsolidering på agendan

Idag är vi 27 verksamheter i Sverige, Norge och Danmark. Vi har dock bara skrapat på ytan när det kommer till konsolidering i Norden. Vi söker lönsamma bolag med kompletterande geografi eller verksamhet där vi ser möjlighet att skapa hållbar tillväxt och synergier. En nyckelfaktor är att ledning och säljare vill fortsätta utveckla sina bolag som en del av den större kontext Fasadgruppen kan erbjuda.

Under 2020 har vi förvärvat fyra nya bolag samt genomfört ett inkrämsförvärv. I Sverige har vi ur Fasadgruppens mått mätt gjort två ovanligt stora förvärv i form av Sterner Stenhus Fasad och Frontkoncernen. Båda har snabbt kommit in i gruppen och jag ser stora möjligheter i hur de ska fortsätta utvecklas framåt. I Danmark har vi genomfört vårt andra förvärv i form av Cortex, en ledande aktör inom fasadunderhåll och renovering. Slutligen så tog vi under året också vårt första kliv i Norge genom förvärvet av DVS Entreprenør, ett av marknadens största bolag inom fasadrenovering.

Sammantaget har 2020 inneburit att vi nu har en stabil nordisk plattform på plats att fortsätta växa ifrån. Vi fortsätter arbetet framåt och under 2021 har vi hittills gjort ytterligare fem förvärv.

Hållbara tjänster som bidrar till klimatmålen

Exteriörrenoveringar är av sin natur en hållbar tjänst, eftersom de bidrar till att höja energiprestandan i fastigheter. Med det sagt är hållbarhet en integrerad och central del av vårt erbjudande, som också väger allt tyngre när våra kunder väljer oss. I offentliga upphandlingar blir det vanligare med hållbarhetskriterier, och för privata beställare så prioriteras frågan drivet av flera olika incitament – en väl utförd fasadrenovering sparar energikostnader samtidigt som trivseln för exempelvis de boende ökar. Efterfrågan får ytterligare kraft av politiska initiativ med tydligare kravställning på minskad energiförbrukning.

Tilläggsisoleringar och fönsterbyten hör till de tjänster som skapar tydligast värden. Fasader på äldre byggnader har generellt en tunnare isolering än dagens standard. Med en yttre tilläggsisolering skyddas huset mot fukt och köldbryggor byggs bort. Genom att byta fönster till energiglas skapas samtidigt kraftigt förbättrade energivärden. Fasadgruppen har dessutom en särskilt intressant tjänst som inte finns hos någon annan – den patenterade metoden SmartFront som vi förvärvade som en del av Frontkoncernen. Med den kan energibesparingarna i samband med renovering bli så höga som 75 procent, samtidigt som uppvärmningskostnaderna minskar i motsvarande grad.

Strukturella drivkrafter skapar långsiktig efterfrågan

Pandemin har inneburit en bedömd kortsiktig påverkan på vår försäljning i form av uppskjutna projekt, särskilt gällande nyproduktion samt fastighetsägare och bostadsrättsföreningar vars styrelser har skjutit underhållsåtgärder på framtiden. De underliggande bostads- och renoveringsbehoven består dock som tidigare och kommer driva marknadstillväxten under lång tid framöver. Det finns ett kraftigt underskott på bostäder i landets tillväxtregioner, samtidigt som en klar

» Jag ser med tillförsikt på både våra möjligheter att fortsätta expandera gruppen, liksom vår förmåga att maximera fördelarna i vår affärsmodell där vi kombinerar den lokala entreprenörsandan med erfarenhetsutbyten och vissa centraliserade funktioner. «



majoritet av befintliga bostadshus byggdes för över 20 år sedan och därmed kommer behöva renoveras inom en snar framtid. Fasadgruppens marknadsposition och bredd skapar goda förutsättningar att ta tillvara på dessa drivkrafter.

Bara i början på vår resa

I år fyller Fasadgruppen fem år. Det kan låta lite, men man ska komma ihåg att våra bolag i de flesta fall har många decennier av historik med sig när de ansluter till koncernen. Under våra år på marknaden har vi skapat en ledande aktör inom fasadarbeten, med ett tydligt erbjudande till såväl kunder som lokala entreprenörer. Genom vår börsnotering i december har intresset ökat betydligt, och vi har gått in i 2021

med en lång lista av potentiella förvärvskandidater. Jag ser med tillförsikt på både våra möjligheter att fortsätta expandera gruppen, liksom vår förmåga att maximera fördelarna i vår affärsmodell där vi kombinerar den lokala entreprenörsandan med erfarenhetsutbyten och vissa centraliserade funktioner.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och självklart våra nya aktieägare för året som varit. Tillsammans fortsätter vi att skapa hållbara fasader för framtiden.

Stockholm i april 2021

Pål Warolin
VD och koncernchef

Finansiella mål

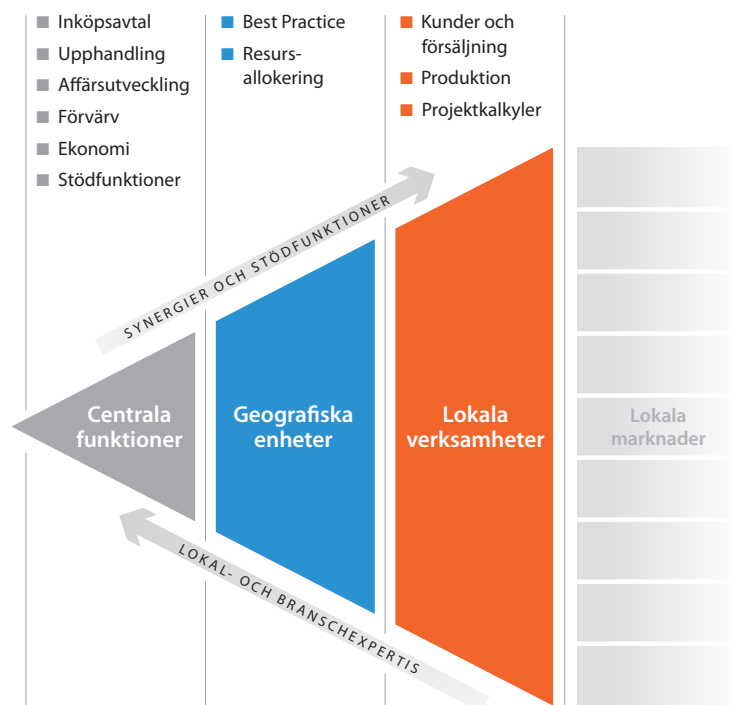


Mål	Utfall 2020	Kommentar till utfall
NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT		
<p>≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.</p>	<p>Nettoomsättnings-tillväxten uppgick till 31,5 procent, varav organisk tillväxt uppgick till -6,9 procent.</p>	<p>Förvärvat tillväxt svarade för hela tillväxten under året. Den pågående pandemin hade en återhållande effekt på försäljningsutvecklingen i form av en bedömd kortsiktig negativ påverkan från senarelagda projekt.</p>
LÖNSAMHET		
<p>≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.</p>	<p>Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,1 procent (12,7).</p>	<p>Den lägre marginalen under året kan främst förklaras av en utökad central organisation kopplat till kravställningar i en noterad miljö.</p>
KASSAKONVERTERING		
<p>100% Kassakonverteringen ska uppgå till 100 procent.</p>	<p>Kassakonverteringen uppgick till 100,0 procent (73,1).</p>	<p>Den positiva utvecklingen under året har drivits av en stark ökning i det operativa kassaflödet som huvudsakligen kan förklaras med en minskning av koncernens kundfordringar under fjärde kvartalet.</p>
UTDELNING		
<p>30% Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.</p>	<p>Föreslagen utdelning i procent av nettoresultat uppgår till 30,2 procent (0,0).</p>	<p>Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 0,60 SEK (0,00) per aktie för året. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till totalt 27,1 MSEK (0,0). Koncernens soliditet uppgår till 47,1 procent före utdelning och 45,9 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.</p>

Affärsmodell



Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur för att kunna ha en stark lokal närvaro med begränsade omkostnader. Affärsmodellen är uppdelad i tre delar: centrala funktioner, geografiska enheter och lokala verksamheter.



Centrala funktioner

De centrala funktionerna omfattar inköp, affärsutveckling, förvärv, ekonomi och stödfunktioner. Genom att upphandla kontrakt för material och försäkringar på central nivå uppnås stordriftsfördelar som möjliggör för dotterbolagen att minska sina kostnader. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i bland annat finansiell rapportering och juridiska frågor för att säkerställa att de kan fokusera på den dagliga verksamheten.

Geografiska enheter

Via de geografiska enheterna (affärsområdena) delas resurser och best practice, vilket medför synergieffekter mellan de lokala verksamheterna. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra.

Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion och projektkalkyl. De har en betydande självständighet att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker mer kommande projekt. Dotterbolagen säkerställer också att de är lönsamma genom att kontinuerligt utveckla sin kompetens inom kalkylering och utvärdering.

Strategi



Fasadgruppens strategi bygger på att förvärva och utveckla lokala marknadsledare samt att dra nytta av samarbete och skalfördelar inom koncernen. Strategin är indelad i fyra områden.

1 Utveckla lokala marknadsledare

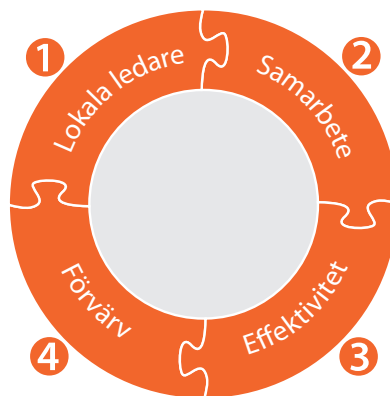
Fasadgruppen eftersträvar att bibehålla och utveckla sin position på de lokala marknaderna genom att attrahera och behålla de bästa cheferna och den bästa personalen på varje lokal marknad.

Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent att entreprenören stannar kvar och fortsätter att driva verksamhet framgångsrikt med samma entreprenörsanda och driv som innan förvärvet. Genom att köpeskillingen, i regel, delvis betalas med aktier i Fasadgruppen skapas gemensamma incitament för att verksamheten ska kunna fortsätta att bedrivas framgångsrikt.

Varje dotterbolag har en hög grad av självstyre för att säkerställa att verksamheten kan drivas optimalt utifrån sin expertis, kundkännedom och lokala marknad. Utöver detta erbjuder Fasadgruppen ett flertal utbildningar för att säkerställa god personalutveckling på alla nivåer i bolagen.

2 Främja samarbete mellan enheter

Fasadgruppens ambition är att uppnå synergieffekter mellan de lokala verksamheterna genom att skapa en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser,



inköpsavtal och best practice. Koncernen använder en beprövad modell för att uppnå stordriftsfördelar som vilar på sju pelare. I samband med att ett nytt bolag förvärvas implementeras modellen direkt vid tillträdet, vilket säkerställer en optimal integration som snabbt bidrar till hela Fasadgruppen.

» Läs mer om de sju pelarna på sidan 8.

3 Effektiva processer

Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att optimera processerna inom organisationen. Genom effektiva processer kan koncernen styras ändamålsenligt och dotterbolagen får förutsättningar att öka sin lönsamhet. Särskilt fokus läggs på upphandlingar och produktionsprocesser.

4 Tillväxt genom förvärv

Fasadgruppen eftersträvar att fortsätta växa genom den etablerade förvärvsmodellen och utveckla lokala marknadsledare inom fasadarbete. I dagsläget ligger fokus på svenska, danska och norska aktörer.

» Läs mer om Fasadgruppens förvärvsstrategi på sidan 7.

Organisk tillväxt

Fasadgruppens marknad präglas av låg, stabil tillväxt vilket över tid också ska reflekteras i den organiska tillväxten. Förutom att växa i takt med den generella marknaden, skapas organisk tillväxt genom att vinna marknadsandelar. Fasadgruppen avser att ta nya marknadsandelar genom att arbeta med lokala marknadsledare, dela och tillämpa "best practice" inom koncernen, samt utveckla det multidisciplinära erbjudandet. Den organiska tillväxten kan påverkas av enskilda projekt, dotterbolag och särskilda händelser, och därmed också skilja mellan olika kvartal. Variationerna antas dock minska i takt med att Fasadgruppen växer.

Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen sin geografiska närvaro, sitt tjänsterbudande och sin kompetens över hela Norden. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av centrala funktioner och kunskapsdelning för att bygga lokala ledare som drar nytta av stordriftsfördelar.

Förvävsstrategi

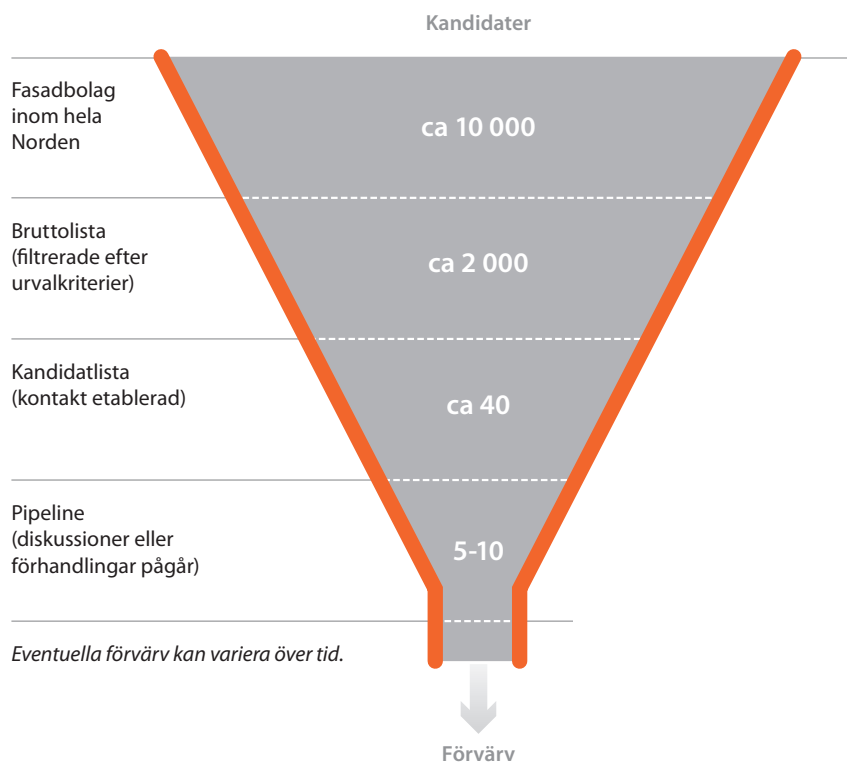
Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi i syfte att bredda koncernen geografiskt och för att stärka erbjudandet. Sedan starten år 2016 har sammanlagt 24 verksamheter förvärvats. Utöver förvärv av nya koncernbolag görs också tilläggsförvärv, vanligtvis i form av inkrämsförvärv, till befintliga bolag i syfte att öka kompetens och nå kritisk massa.

Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på företagets hantverksförmåga och på ledningens entreprenörskap och kompetens.

I Sverige finns över 500 identifierade potentiella förvärvskandidater. För övriga Norden är motsvarande siffra över 1 800 potentiella bolag.



Process för identifiering av potentiella förvärv



Genom kontinuerlig kontakt med, och utvärdering av, intressanta kandidater kan koncernen generera ett flöde av potentiella förvärv över tid.

Urvalskriterier vid förvärv inkluderar:

Företaget

Bör addera strukturellt kapital, korsförsäljningsmöjligheter och en hög grad av hantverkskompetens. Samtidigt bör företaget uppvisa en stabil historisk utveckling vad gäller lönsamhet, tillväxt och kassaflöde.

Ledningen

Bör bestå av kompetenta entreprenörer som passar in naturligt med Fasadgruppens företagskultur och som är engagerade i koncernens framtidsplaner.

Marknaden

Förvärvskandidaten bör ha en stark lokal marknadsposition och vara aktiv i en region med en växande marknad.



Förvärvsprocess

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och är känd som en attraktiv köpare bland företag på marknaden. Koncernens kontakter och samarbeten med diverse branschföreningar underlättar att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater.

De primära källorna för potentiella förvärv är referenser från Fasadgruppens lokala ledningsgrupper, den centrala ledningens nätverk, externa tips och företagsmäklare. Processen för att identifiera potentiella förvärv är utformad för att generera en mix av företag som kan vara av intresse för Fasadgruppen.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra fördel av koncernens stor driftsfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjuda enligt redan upparbetade metoder.

Fasadgruppens integrations- och synergimodell vilar på sju pelare och förklaras ytterligare nedan.

Varför Fasadgruppen?

I de nordiska länderna finns en mycket stor mängd bolag som är aktiva inom fasadarbeten. Många drivs av duktiga entreprenörer med starka lokala marknadspositioner och kundrelationer. Fasadgruppens affärsmodell bygger på att bolagen får drivas vidare som förut, men med tillgång till stordriftsfördelar såsom lägre materialkostnader och resursdelning inom koncernen. Fasadgruppen förser också de lokala bolagen med olika supportfunktioner som ofta är mer utvecklade än entreprenörernas egna, exempelvis inom ekonomisk rapportering. På detta sätt bevaras de lokala verksamheternas karaktär samtidigt som de blir en del av Fasadgruppen som helhet.

Fasadgruppens integrations- och synergimodell

■ Kvalitet och miljö, IT och inköpsavtal

Alla nya dotterbolag måste certifieras i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, eller annan motsvarande certifiering, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan av sina verksamheter.

■ Fokus på orderstock

Dotterbolagen ska aktivt arbeta med att innehålla en tillräcklig orderstock för att garantera intäktsvisibilitet. Orderstockens uppbyggnad hjälper till att prognostisera intäkter och minimera risken för bolagen.

■ Successiv vinstavräkning

Alla dotterbolag ska tillämpa successiv vinstavräkning, vilket är en redovisningsmetod som används för långsiktiga projekt och syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvarar andelen av det totala genomförda projektet.



■ Tydliga marginalmål

Lönsamhetsmål är ett viktigt sätt för att säkerställa att dotterbolagen är resursstarka och kostnads-effektiva.

■ Veckovisa koordinationsdiskussioner

Koordinationsdiskussioner mellan affärsområdeschefer och dotterbolagen syftar till att anpassa och förankra olika aktuella ämnen, inklusive status för pågående projekt och pågående projektförvärv.

■ Veckovis likviditetsanalys

Genom frekventa likviditetsanalyser kan koncernen säkerställa att alla dotterbolag har tillräckligt med likvida medel för att driva den dagliga verksamheten. Analysen är också en viktig övervakningsmekanism för att säkerställa att dotterbolagen kan ta sig an olika projektansvar.

■ Månadsrapportering

Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens ekonomiska resultat för att kunna styra organisationen på bästa sätt.

Tillväxt i Danmark

I slutet av 2019 förvärvades det danska företaget P. Andersen & Søn och Fasadgruppens första förvärv utanför Sverige var därmed ett faktum.

P. Andersen & Søn är ett fasadbolag med gott renommé på den danska marknaden. Bolaget är specialiserat inom putsning och arbetar framför allt med renoveringsprojekt. VD Peter Andersen är engagerad i olika danska branschorganisationer och har även byggt upp ett starkt nätverk till Sverige på både entreprenörs- och leverantörssidan. På så sätt kom han i kontakt med Fasadgruppen.

– Vi blev intresserade av Fasadgruppens modell och uttalade nordiska tillväxtambitioner, och på den vägen blev det. Som en del av koncernen har vi behållit vår starka lokala identitet och samtidigt dragit nytta av bland annat

centrala inköpsavtal. Vi har också etablerat ett gränsöverskridande samarbete med Malmö Mur & Puts, berättar Peter Andersen.

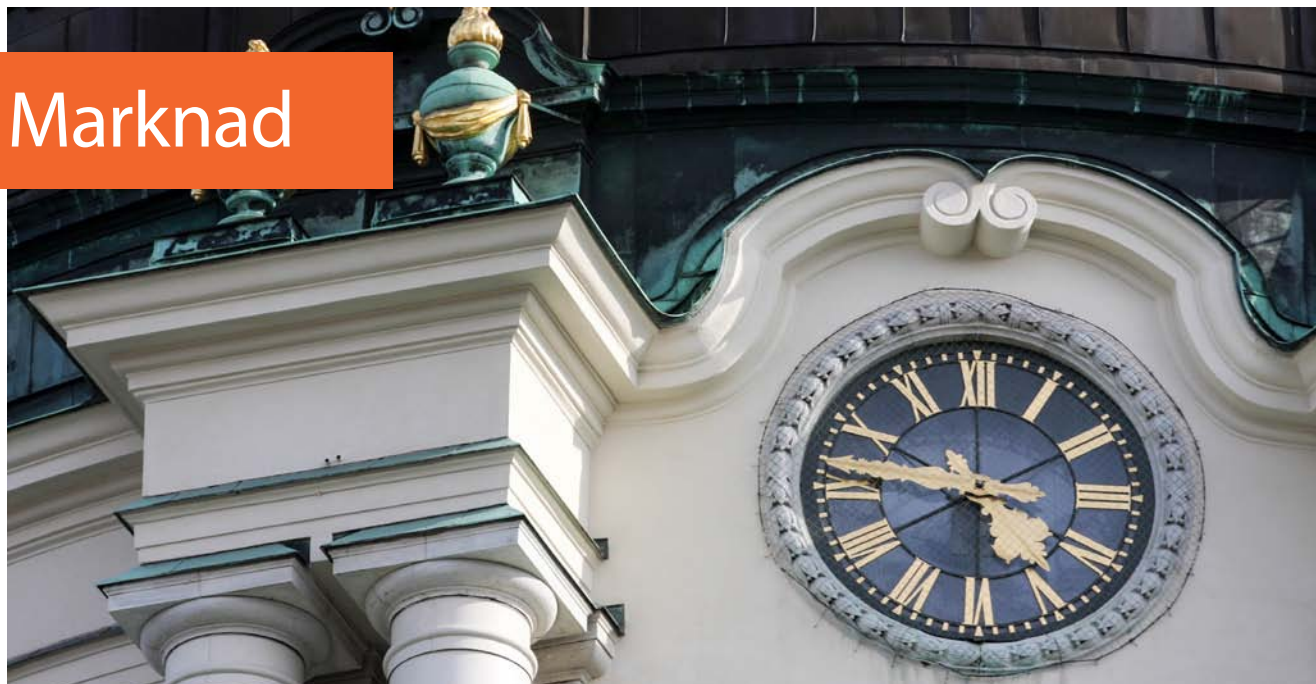
Tillsammans med Peter Andersen har Fasadgruppen intensifierat sitt förvärsarbete i Danmark. Under 2020 förvärvades tre nya bolag under varumärket Cortex, som arbetar med fasadunderhåll, renovering och miljösanering.

– Den danska fasadmarknaden är lika fragmenterad som den svenska, och jag ser stora möjligheter för oss att fortsätta växa med välskötta och entreprenörsdrivna bolag, avslutar Peter Andersen.



Peter Andersen, VD, P. Andersen & Søn

Marknad



Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av sin verksamhet i Sverige. Den skandinaviska fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 97 000 MSEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norska till 31 000 MSEK och den danska till cirka 29 000 MSEK. Av den totala omsättningen i Skandinavien står storstadsregioner för cirka hälften.

Fasadmarknaden kan delas in i mur och puts, fönster, balkonger, tak och plåt, samt byggnadsställningar. De underliggande marknaderna består av renovering respektive bygg.

Fokus på renovering

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 75 procent av omsättningen 2020 bestod av renovering av bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden.

Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Projektstruktur

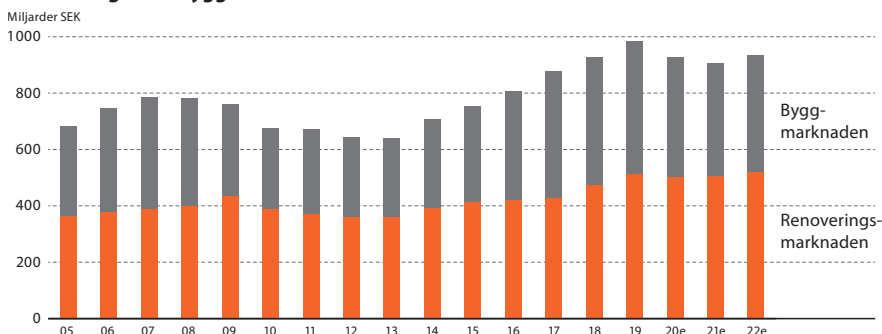
Fasadmarknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga

faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samt högre lönsamhet än i små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små företag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal företag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket får ytterligare drivkraft av en ökande kund efterfrågan på helhetslösningar.

Renoverings- och byggmarknaden i Skandinavien



Källa: Euroconstruct 2020. Åren 2020-2022 baseras på estimerade utfall.

Marknadens drivkrafter

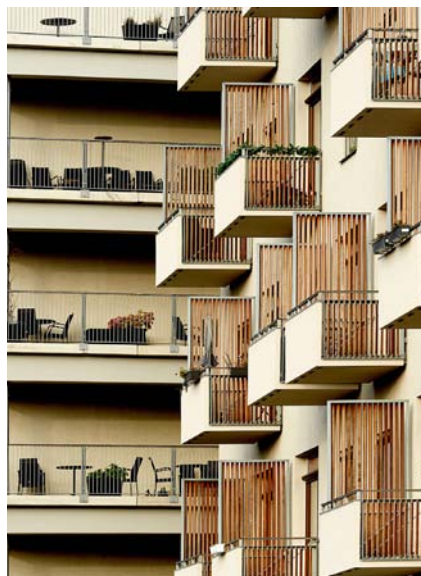


Ökat hållbarhetsfokus

Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Enligt Europeiska kommissionen är 75 procent av EU:s byggnadsbestånd energiineffektivt, och den årliga renoveringsgraden måste åtminstone fördubblas för att EU:s energieffektivitets- och klimatmål ska kunna nås. Naturvårdsverket rapporterar samtidigt att myndigheter ställer ökade miljökrav vid offentliga upphandlingar. År 2019 ställde myndigheterna miljökrav i 86 procent av det totala upphandlingsvärdet.

Innebörd för verksamheten

Ett ökat fokus på hållbarhet som får extra styrka av ny lagstiftning inom energiområdet kommer driva efterfrågan på fasadtjänster och installationer av miljövänliga lösningar, exempelvis fönsterinstallation och tilläggsisoleringar. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan genom många referensprojekt påvisa fördelarna. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden alla dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.



Urbanisering och bostadsbrist

I alla de nordiska länderna pågår urbanisering, vilket drivits på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

Innebörd för verksamheten

Det stora behovet av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.



Åldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

Innebörd för verksamheten

Det åldrande fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behövas vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och de boende utsätts för färre störningar.

Modernisering av miljonprogramshus



Området i Bro-Råby utanför Stockholm är ett av många bostadsområden som byggdes inom ramen för miljonprogrammet i slutet av 1960-talet. Området består av 23 flerbostadshus och fyra gemensamhetslokaler. Bostäderna och området har med tiden eftersatts. Med hjälp av STARK Fasadenovering har alla fastigheter totalrenoverats, vilket skapat både en trevligare boendemiljö och energibesparingar.

Bro-Råby är ett klassiskt flerbostadsområde som liksom många andra miljonprogramsfastigheter efter år av slitage var i stort behov av renovering. Husen hade problem med ventilationssystem, fönster, fasader och köldbryggor vid balkonger och vindar som ledde till stora energiförluster.

Fasadgruppens dotterbolag STARK Fasadenovering har förbättrat hela det yttre skalet på bostadshusen genom att renovera och tilläggsisolera fasaderna, byta ut samtliga fönster, entréer och balkongdörrar. Alla vindar har tilläggsisolerats och ett nytt lager av tätskikt har lagts på taken.

För att skapa en tryggare och trevligare utomhusmiljö har man även renoverat alla förråd, tvättstugor och gemensamhetslokaler på gården samt moderniserat lekplatser och andra gemensamma ytor.

– Byggnader står för 30 procent av energianvändningen och det finns stora möjligheter att renovera energismart i miljonprogramsområden. Att renovera energieffektivt sparar både vår miljö och framtida kostnader, säger Stefan Karlsson, VD på STARK Fasadenovering.



Stefan Karlsson, VD,
STARK Fasadenovering

MILJONPROGRAMMET – STANDARDISERADE HUS

Under åren 1965 till 1974 byggdes mer än en miljon bostäder, det vill säga ungefär 100 000 bostäder per år. Detta var en tid i svenskt bostadsbyggande som brukar betecknas miljonprogrammet. Syftet med miljonprogrammet var att bygga bort den stora bostadsbristen med moderna bostäder till rimliga priser. Alla hustyper skulle byggas standardiserat och rationellt.

Stort renoveringsbehov

Miljonprogrammets lägenheter är ofta välplanerade och ändamålsenliga. Många är dock i stort behov av teknisk upprustning och energieffektivisering för att inte nå slutet på sin tekniska livslängd. Hit hör förnyelse av fönster, tak, balkonger och fasader. Flera av Fasadgruppens dotterbolag arbetar idag med den här typen av renoveringar.

Erbjudande

Fasadgruppen erbjuder alla typer av exteriöra fasadarbeten och deltar i hela processen från konsultation till färdig produkt. Tack vare koncernens samlade kompetens och långa erfarenhet kan kunderna erbjudas helhetslösningar och säkerställa högsta kvalitet.



Putsning

Tjänster inom putsning innefattar alla typer av puts såsom slätputs, grovputs och ädelputs. Fasadgruppen arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material, vilka ofta blandas på plats. Sådant som är på väg att gå förlorat återskapas, som exempelvis rusticeringar, listverk, omfattningar, takfötter, ornament och putsmålningar.

För nya och yngre fasader kan Fasadgruppen erbjuda innovativa och energismarta lösningar, och de allra mest moderna fasadsystemen där extra tätningar och ventiler ofta ingår.



Murning

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Fasadgruppen utför murning av socklar, skalmurar, innerväggar, utfackningsväggar samt glasbetong, och kan även skapa spännande innemiljöer.

Då Fasadgruppen arbetar oberoende av leverantörer kan kunderna erbjudas alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader eftersom det har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader. Tegel återvinns till 95 procent i byggprojekt och 100 procent i produktionskedjan. Eftersom det är ett rent material gjort på lera och vatten, innehåller det inte heller några skadliga ämnen för vare sig människa eller miljö.



Övriga exteriörarbeten

Utöver mur och puts arbetar Fasadgruppen med övriga delar av fasaders exteriör såsom fönster, balkonger, tak och plåt. Arbetena omfattar såväl renoveringar som nybyggnation. Fasadgruppen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom sitt ställningsutbud kan Fasadgruppen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

I tillägg till kärnverksamheterna utför Fasadgruppen även exempelvis betongarbeten, tätskiktning, kolfiberförstärkning, tilläggsisolering samt kakel- och klinkerarbeten.

Hållbara tjänster

Fasadgruppens tjänster har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering

och installation av fönster. Fasadgruppen arbetar aktivt med att säkerställa att verksamheten bedrivs så miljövänligt och hållbart som möjligt och utbildar sin personal inom dessa frågor.

Detta stärker Fasadgruppens position som en viktig aktör inom arbetet för en mer hållbar framtid.

» Läs mer i vår hållbarhetsrapport på sidorna 18–23.

Projekt och kunder

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet som huvudsakligen är inriktad mot medelstora projekt på en fragmenterad marknad med stor variation av kunder.

Fokus på medelstora projekt

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Snittstorleken på ett projekt uppgår till cirka 3–4 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov.

Bred och diversifierad kundbas

Fasadmarknaden är kraftigt fragmenterad och består av både bygg- och renoveringskunder. Fasadgruppens kunder inkluderar ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, bostadsrättsföreningar, byggföretag, samt privata bostadsägare. Inom renoveringsmarknaden övertar Fasadgruppens dotterbolag vanligtvis ansvaret för projekt och utför tjänster på uppdrag av bostadsrättsföreningar och fastighetsförvaltare, exempelvis HSB och Riksbyggen. Inom byggmarknaden agerar dotterbolagen som underentreprenör åt stora byggföretag, exempelvis PEAB och Skanska.





Organisation

Fasadgruppen är organiserad för att främja entreprenörskap och samtidigt dra nytta av övergripande strategisk styrning och skalfördelar.

Entreprenörskrivna bolag med centralt stöd

Fasadgruppen är organiserad så att den centrala organisationen effektivt kan stödja de lokala dotterbolagen. Respektive dotterbolag ansvarar för sina kunder, produkter, personal, projekt och intäkter. En relativt liten organisation på koncernnivå stöts av de fyra geografiska affärsområdena: Norr, Öst, Syd och Väst. Affärsområdena förenklar den regionala samordningen av dotterbolagen och affärsområdescheferna rapporterar direkt till VD, som tillsammans med övriga personer i koncernledningen kan styra Fasadgruppen som en effektiv enhet.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpschefen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda leverantörer.

Prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där varje dotterbolag är ansvarigt för sin prissättning. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av den centrala ledningen och de centrala supportfunktionerna vid behov för att kontrollera sina beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kostnadsbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Våra bolag

Fasadgruppens verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag. Vår lokala närvaro gör att våra medarbetare alltid befinner sig nära marknaden, vilket innebär snabb service och korta beslutsvägar.

Affärsområde Norr	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Övrigt
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●	●	●
Ume fasad	●	●	●			
Robust Hyrställningar					●	

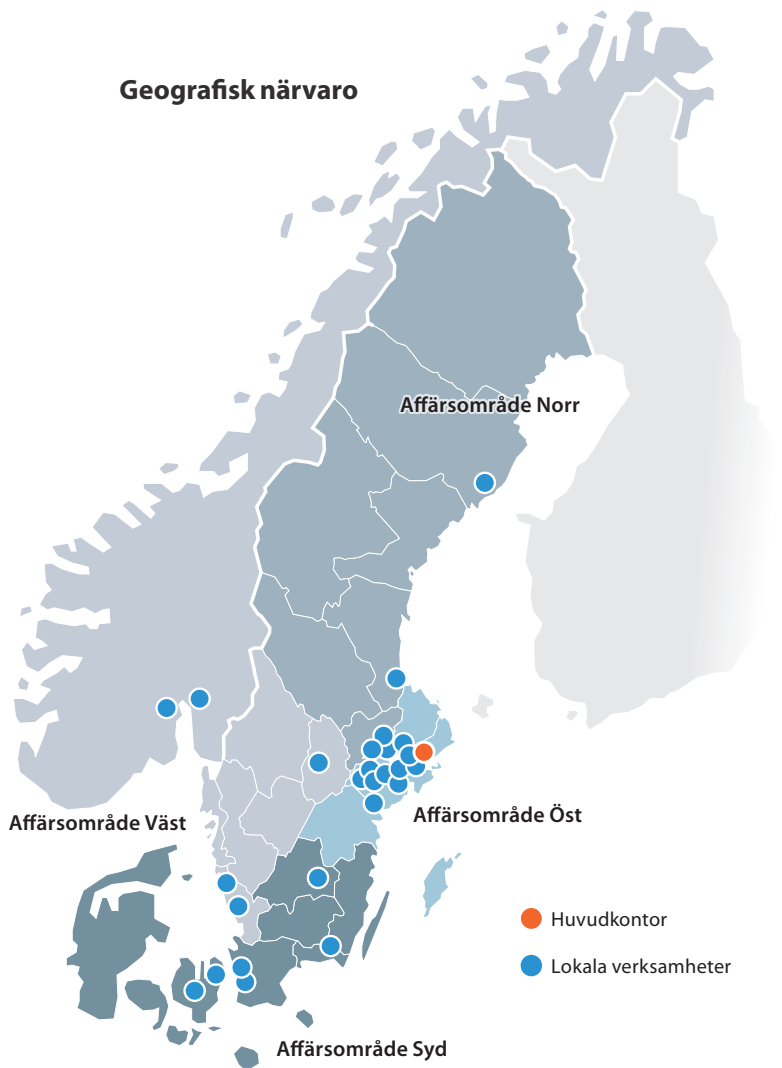
Affärsområde Öst	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Övrigt
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●		●
Mälardalens Mur & Puts	●	●				
Valvet Fasad	●	●	●			
Simtuna Bygg & Betong			●			●
Fasadteknik	●	●	●			
Karlaplans Plåtslageri				●		
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●		●
SmartFront ¹		●	●			●
Front	●	●	●	●		●
rapid hyrställningar					●	
Tello Service Partner				●		
Bruske Delér Fönsterrenoveringar			●			●

Affärsområde Syd	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Övrigt
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●	●	●
Murpoolen	●	●	●	●	●	●
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●	●	●
Allt i murning	●	●	●	●	●	●
P. Andersen & Søn		●		●	●	●
Cortex ²						●

Affärsområde Väst	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Övrigt
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●	●				●
Frilleås Mur & Puts	●	●				
DVS Entreprenör	●	●	●	●	●	●
Mjøndalen Mur & Puss	●	●				

¹ SmartFront erbjuder en patenterad ventilationslösning för energibesparning.
² Cortex erbjudande inkluderar underhåll- renovering och rengöring av fasader.

Geografisk närvaro



Restaurering på gammalt vis



Borgholms slott började byggas på 1100-talet och är idag en av Ölands största turistattraktioner. Inom ramarna för en varsam restaurering har Fasadgruppens dotterbolag Karlssons Fasadrenovering fått det prestigefulla uppdraget att rusta upp slottsruinens murar. Kalkbruket har framställts på traditionellt vis, genom kalkbränning i ugn.

Borgholms slottsruin är en värdefull del i Sveriges kulturarv och förvaltas idag av Statens fastighetsverk (SFV). Då den gamla slottsruinen genomgår omfattande restaureringsarbeten är det en grundförutsättning att gå varsamt fram och använda rätt metoder.

Kalkputs skonar slottsruinen

I modern tid har det hänt att cementhaltig puts har använts vid restaureringar av äldre byggnader, något som kan orsaka skador. Restaureringarna av Borgholms slott görs därför med kalk – ett traditionellt byggnadsmaterial som är miljövänligt, reparerbart och långsiktigt hållbart. SFV har låtit bygga en egen kalkugn där de kan bränna kalksten och återskapa den historiska kalkputsen. Vid restaureringen har Karlssons Fasadrenovering använt denna ugn för traditionell kakelbindning. Det är ett tidskrävande arbete som kräver stor omsorg och hantverkskunskande.

– Att bränna kalksten är ett roligt och annorlunda arbete som känns väldigt givande och viktigt för att bevara vårt kulturella arv, säger Billy Sjöstrand, arbetsledare på Karlssons Fasadrenovering.



KALKBRÄNNING – STEG FÖR STEG

Insättning

Först läggs kalkstenar i botten av ugnen och sedan placeras kalkstensskivor på högkant längs ugnens kanter. Mellan stenarna ställs trästockar som bildar dragkanaler när de brinner. Därefter staplas kalkstenar i hela ugnspipan på ett sådant sätt att de enskilda stenarna omges av luft. Denna stapelmetod påverkar bränningsprocessen och temperaturfördelningen i ugnen.

Bränning

Kalkstenen upphettas till cirka 1 000°C och eldningen varar i cirka tre dygn, utan avbrott.



Släckning

När kalken släcks tillsätts vatten till den brända kalken. Under värmeutveckling drar den åt sig vattnet och bildar släckt kalk, som används för att göra mur- och putsbruk. Släckningen gör att kalkens volym fördubblas. Den färdiga kalken förvaras i lufttäta plasttunnor för att bevara dess hydrauliska egenskaper.

Hållbarhetsrapport

Uppskattad andel av omsättning förenlig med EU:s taxonomi **~50%**

Andel leverantörer som undertecknat uppförandekoden **81%**

Ton CO₂e (scope 1 & 2)/ intäkter **0,53**

Antal kvinnliga medarbetare **32**

Andel kvinnliga tjänstemän **13%**

Antal arbetsplatsolyckor **61**

Långtidsfrånvaro **9%**

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i vårt dagliga arbete. Vår övergripande vision är att skapa hållbara fasader, så att vi kan bidra till ett mer varaktigt och beständigt samhälle med vackra byggnader och god livsmiljö för människor.

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av fönster. Fasadgruppen arbetar aktivt med att säkerställa att verksamheten bedrivs så miljövänligt och hållbart som möjligt och utbildar sin personal inom dessa frågor. Vi uppskattar att cirka 50 procent av omsättningen 2020 är förenlig med EU:s taxonomi, enligt kriterierna som anges i kapitel 7 i det senast tillgängliga utkastet till taxonomiförordningen.

Vårt hållbarhetsarbete är strukturerat inom fem fokusområden och följs upp mot mätbara mål. Fokusområdena har också en tydlig koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling nummer 5, 7, 8, 11 och 12.



Fem fokusområden med tillhörande mätbara mål:

Jämställdhet

- Öka antalet kvinnliga anställda årligen
- Andelen kvinnliga medarbetare på tjänstemannasidan ska uppgå till 50 procent år 2030

Minskad klimatpåverkan

- Öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar årligen
- Samtliga av Fasadgruppens bilar ska vara fossilfria 2030
- Samtliga transporter ska vara fossilfria 2030

Ansvarfull leverantörskedja

- 100 procent av Fasadgruppens leverantörer ska ha undertecknat uppförandekoden

Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa

- Nollvision arbetsplatsolyckor
- Nollvision långtidssjukskrivna

Etik och antikorrupcion

- 100 procent av Fasadgruppens medarbetare ska ha undertecknat uppförandekoden

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur för att kunna ha en stark lokal närvaro med begränsade omkostnader. Våra dotterbolag verkar under egna varumärken och ansvarar för kunder, försäljning, produktion och projektkalkyl. Via geografiskt uppdelade affärsområden sker delning av resurser och best practice mellan dotterbolagen. Dotterbolagen får ytterligare stöd via centrala koncernfunktioner inom bland annat inköp, affärsutveckling, förvärv och ekonomi.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Vissa bolag är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet och delar med sig av sin expertis till de andra via de geografiska affärsområdena.

Hållbarhetsstyrning

Koncernledningen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsmål och har hållbarhetsarbete som en fast agenda punkt på sina möten. Koncernens vice vd har rollen som hållbarhetsansvarig och sammankallar en särskild hållbarhetsfunktion som består av utvalda personer från ledningsgruppen och som löpande följer upp målsättningar och aktiviteter inom de olika fokusområdena och rapporterar dessa till koncernledningen. Koncernledningen säkerställer vidare att Fasadgruppen deltar och bidrar i relevanta branschgemensamma initiativ inom hållbarhetsfrågor. Koncernens VD rapporterar utvecklingen inom hållbarhetsarbetet till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Koncernen har en uppförandekod, miljöpolicy, jämställdhetspolicy och ett flertal andra policydokument som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från alla affärsområden. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok



återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken informeras också om Fasadgruppens visseblåsarfunktion.

Alla Fasadgruppens dotterbolag måste certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som när det är implementerat bidrar till minskad resursanvändning och lägre kostnader för avfallshantering.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan:

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang:

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens:

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.
- Tillsammans har vi över 1 000 års erfarenhet och kan vårt hantverk inom mur- och putsbranschen.

Intressenter och väsentlighet

Intressentdialog

Fasadgruppen upprätthåller en kontinuerlig dialog med koncernens viktigaste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet. Då Fasadgruppen

noterades på Nasdaq Stockholm i december 2020 avser bolaget att under 2021 genomföra en intensifierad dialoginsats med de nya aktieägare som tillkommit samt andra kapitalmarknadsaktörer som påverkar eller påverkas av Fasadgruppen.

INTRESSENT	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR	
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Byggbolag • Fastighetsförvaltare • Fastighetsägare • Bostadsrättsföreningar • Stat och kommun • Konsulter 	<ul style="list-style-type: none"> • Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning 	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet • Leveranssäkerhet • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Dotterbolagens VD:ar • Befintliga medarbetare • Potentiella medarbetare 	<ul style="list-style-type: none"> • Affärsrådesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> • Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbetspartners	<ul style="list-style-type: none"> • Produktleverantörer • IT • Transport • Maskiner • Banker (långivare) 	<ul style="list-style-type: none"> • Upphandlingar • Strategiska och operativa möten 	<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktigt partnerskap • Transparens • Produkt- och leverans kvalitet • Uppförandekod • Leverantörsstrategi och utveckling • Hållbarhetskrav
Boenden	<ul style="list-style-type: none"> • Boenden • Kringboenden • Lokalsamhällen 	<ul style="list-style-type: none"> • Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er) 	<ul style="list-style-type: none"> • Buller • Förändringar i närmiljö • Hållbarhet

Väsentlighetsanalys

Genom en löpande intressentdialog säkerställer Fasadgruppen att vi är införstådda med vad som påverkar intressenternas beslutsfattande och förväntningar på oss. Väsentliga frågor har sedan kategoriserats i sociala, ekologiska och ekonomiska aspekter och rangordnats utifrån Fasadgruppens möjlighet att påverka dem. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportens innehåll.

Sociala aspekter

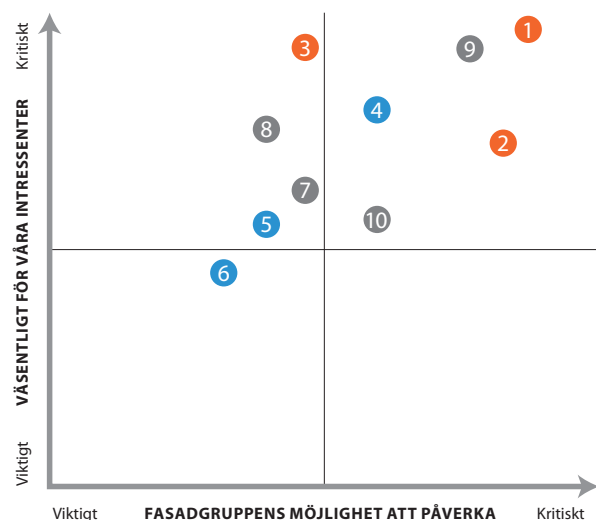
- 1 Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa
- 2 Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
- 3 Jämställdhet, mångfald och lika-behandling

Ekologiska aspekter

- 4 Klimatpåverkan och energi-effektivisering
- 5 Resurseffektivitet
- 6 Ansvarsfulla transporter och resor

Ekonomiska aspekter

- 7 Kund- och leverantörs-samverkan
- 8 Ansvar i leverantörs-kedjan (socialt/miljö-mässigt dvs. affärsetik)
- 9 Antikorruption/mutor
- 10 Tryggare (och vackrare) samhällen



Fokusområden



Jämställdhet

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad, särskilt på hantverkarsidan. Vi arbetar därför aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i koncernen. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inklude-

Under 2020:

4%

Andel kvinnor i koncernen

13%

Andel kvinnliga tjänstemän

rande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans för diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldradagighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar.

För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar vi i gymnasieämssor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt

erbjuder lärlingsprogram. Det är ett arbete som kommer att ta tid och där det bedöms svårt att sätta kortsiktiga mål. Koncernen har därför beslutat om målet att öka antalet kvinnliga anställda årligen samt att andelen kvinnliga medarbetare på tjänstemannasidan ska uppgå till 50 procent år 2030.

Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens växthusgasutsläpp kommer främst från vår fordonspark, och vi har därför beslutat om målet att årligen öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer.

Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten på sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är

Under 2020:

730

ton CO₂e, klimatpåverkan från scope 1 & 2

nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds genast ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

Fasadgruppen bidrar genom våra tjänster till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste lösningarna på kort sikt, varför vi arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ.

Fördelarna med tilläggsisolering är många: det ökar värdet på fastigheten, ger lägre energikostnader, mindre fukt i fasaden och skapar en bättre boendemiljö med tystare hus, högre luftflöde och inget kalldrag. Allt fler fastighetsägare ser också möjligheten att göra flera fasadåtgärder samtidigt, till exempel fönsterbyten och takomläggning. I samband med att man lägger nytt tak kan ytterligare miljöfördelar uppnås genom att installera solpaneler. Fasadgruppen kan tack vare bredden i sitt erbjudande hantera alla dessa projekt samtidigt, vilket innebär minskad administration för fastighetsägaren och kortare störningar för de boende än om de förlägger projekt vid olika tillfällen.

Klimatpåverkan per scope enligt GHG-protokollet

Uppskattade mätvärden 2020	CO ₂ e, ton	Andel, %
Scope 1 (utsläpp som ägs av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar)	561	1
Scope 2 (utsläpp för verksamhetens inköpta energi)	169	0
Scope 3 (inköpta varor och logistik)	99 441	99



Avfallshantering i våra projekt

Utöver att genom hållbara fasadarbeten bidra till högre energieffektivitet i byggnader, verkar Fasadgruppen för att ständigt effektivisera våra arbetsmetoder och processer samt att minska materialspill i samband med projektgenomförandet.

Arbetsplatser ska förses med återvinningskärl så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter uppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduktion då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Ansvarsfull leverantörskedja

Liksom att Fasadgruppen vill bidra till en hållbar utveckling med låg miljöpåverkan, bra arbetsvillkor och höga etiska värderingar

Under 2020:
81%
av Fasadgruppens leverantörer har undertecknat uppförandekoden

kräver vi att våra leverantörer gör det samma. Koncernens uppförandekod gäller därför också alla leverantörer, och vi arbetar aktivt med att få samtliga leverantörer att underteckna den – alternativt påvisa en egen uppförandekod med motsvarande kravnivå.

Fasadgruppens inköpschef ansvarar för arbetet och kommer med start 2021

att besöka de största leverantörer för att diskutera frågeställningar som återfinns i uppförandekoden.

Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Vi arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på våra byggarbetsplatser. Vi

Under 2020:

61
arbetsplatsolyckor i verksamheten

9%
Andel anställda med långtidsfrånvaro

har en arbetsmiljögrupp i koncernen med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att vi kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för våra hantverkare. Varje dotterbolag har skyddsombud som rapporterar till arbetsmiljögruppen.

Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive bolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisiker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Detta ska dokumenteras av

arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatrix som årligen redovisas för ledning och styrelse.

För att förhindra olyckor är det viktigt att alla medarbetare förstår de föreskrifter som gäller. Respektive arbetsplats ska därför förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk så att samtliga medarbetare kan följa dessa och ta eget ansvar för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.

Fasadgruppen har en nollvision för långtidsfrånvaro och olyckor.

Branschgemensamma initiativ

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som

FN:s globala mål för hållbar utveckling



omfattar aktörer i hela värdekedjan. Under 2020 gick Fasadgruppen med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbetssätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen Byggbranschens säkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till Färdplan 2045, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045.

Etik och antikorrupktion

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korrupktion, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska regler och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. De etiska reglerna utgör också grunden för våra tre kärnvärden samarbete, engagemang och kompetens. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska regler och förhållningssätt. Uppförandekoden innefattar ämnen som mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö, antikorrupktion och affärsetik. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvaret för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna. Uppförandekoden återfinns i sin helhet på Fasadgruppens webbplats.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder och leverantörer kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på alla koncernens lokala språk, det vill säga svenska, danska och norska, och återfinns på koncernens intranät samt i personalhandboken.

Under 2019–2020 genomförde Fasadgruppen en analys och ett utvecklingsarbete för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som vi har bäst förutsättningar att bidra till. Analysen och utvecklingsarbetet skedde i flera steg inom verksamheten samt i styrelse och koncernledning, där de 17 målen med 169 delmål diskuterades och bearbetades. Utifrån analysen har fem av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling.

Hållbara städer och samhällen (mål 11) Genom vår kunskap och vårt erbjudande ska vi främja positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga förbindelser mellan stadsområden och landsbygden.

Ansvarsfull konsumtion och produktion (mål 12)

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i byggnader. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera våra kunder om fördelarna med en förbättrad isolering. Fasadgruppen arbetar aktivt med att främja etiskt agerande i verksamheten och säkerställer att alla medarbetare tar del av uppförandekoden. Fasadgruppen arbetar även med att få koncernens leverantörer att skriva på uppförandekoden.

Prisvärd och ren energi (mål 7) Fasadgruppen väljer noggrant materialleverantörer för att säkerställa att koncernens hållbarhetskrav upprätthålls. Dessutom avser vi att minska vår klimatpåverkan genom att i framtiden använda fossilfria tjänstebilar och transporter samt genom att hjälpa samarbetspartners att vara så energieffektiva som möjligt.

Jämställdhet (mål 5) Ett av Fasadgruppens mål med hållbarhetsarbetet är att öka mångfalden. Koncernen har som mål att varje år öka antalet kvinnliga medarbetare, och strävar efter att öka andelen kvinnliga tjänstemän till 50 procent år 2030. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden.

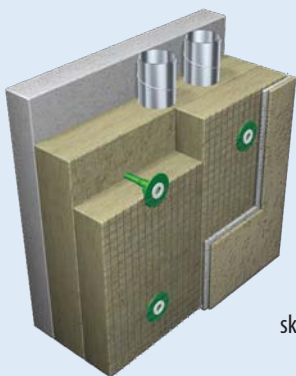
Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt (mål 8)

Koncernen fortsätter sitt arbete med att säkerställa att Fasadgruppen erbjuder en hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Vår arbetsmiljögrupp strävar kontinuerligt efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och siktar på att långtidsfrånvaron inom koncernen ska vara obefintlig.

Energibesparing med upp till 75 procent



Genom förvärvet av Frontkoncernen i november 2020 stärkte Fasadgruppen sitt erbjudande med SmartFront, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Efter genomförd renovering uppnås en energibesparing på upp till 75 procent med bättre boendemiljö, minskad mängd radongaser och minskade koldioxidutsläpp.



Syftet med SmartFront-metoden är att hjälpa fastighetsägare att skapa energieffektiva byggnader. Förekommande problem är bristande ventilation, dåliga fönster samt slitna fasader. Äldre hus har ofta bra grundkonstruktioner men mycket bristfällig isolering och läckande fönster, som har låga u-värden, vilket skapar dyra och problemfyllda hus med

mycket höga driftkostnader. Efter installation minskar energiförbrukningen med upp till 75 procent och uppvärmningskostnaderna minskar i motsvarande grad. Genomförda mätningar visar på besparingsvärden mellan 63 till 75 procent.

– Uppvärmning av fastigheter står för över 20 procent av Sveriges energianvändning, och i EU som helhet är 75 procent av alla fastigheter energineffektiva. Som ett resultat krävs en mycket högre renoveringstakt för att kunna nå EU:s klimatmål 2030. SmartFront blir därför en del av lösningen på klimatfrågan, och ett sätt för fastighetsägare att bidra mot klimatmålen, säger Stefan Forsberg, VD för SmartFront.

Genom Fasadgruppens affärsmodell kommer SmartFront att tillgängliggöras för alla koncernens dotterbolag i Sverige under kommande år.



Stefan Forsberg, VD, SmartFront

Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

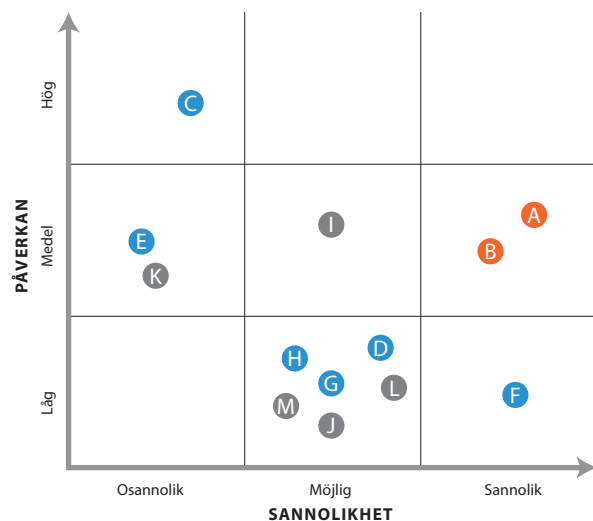
Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

Effekter av covid-19

Under 2020 har Fasadgruppen, liksom resten av samhället, påverkats av den pågående covid-19-pandemin. Den främsta påverkan har varit i form av senarelagda projekt, särskilt relaterat till bostadsrättsföreningskunder. Tack vare att merparten av Fasadgruppens tjänster genomförs utomhus har dock inverkan på projektgenomförandet varit begränsad, och medarbetarna har utan större störningar i arbetet kunnat följa myndighetsrekommendationer för att minska smittspridning på arbetsplatserna. För tjänstemän har distansarbete hemifrån förordats i så hög utsträckning som möjligt. I linje med Fasadgruppens affärsmodell har dotterbolagen själva kunnat anpassa sina verksamheter lokalt och efter egen bedömning. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.



Omvärldsrisker

- A Konjunkturpåverkan
- B Väderförhållanden

Operativa risker

- C Projekt
- D Förvärv
- E Kompetensförsörjning
- F Underentreprenörer
- G Garantiåtaganden och reklamationer
- H Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden

Finansiella risker

- I Förvävsrelaterad goodwill
- J Ränterisk
- K Likviditetsrisk
- L Kreditrisk
- M Valutarisk

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>A Konjunkturpåverkan</p> <p>Prissättning och efterfrågan på Fasadgruppens tjänster påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden.</p>	<p>Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning.</p>
<p>B Väderförhållanden och klimatförändringar</p> <p>Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. Kallt väder försvårar exempelvis härdningsprocesser vid murning och putsarbeten.</p> <p>På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa sin personalstyrka för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder under vintern.</p> <p>För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd. Extremväder kan också erbjuda möjligheter i form av fastighetsexteriörer som måste renoveras på grund av skador som orsakats av till exempel skyfall och storm.</p>

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>C Projekt</p> <p>Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekt beräkningar av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekt installationer).</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekt beräkningar minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs ett arbete med att försöka identifiera de risker och möjligheter som är associerade med uppköps- respektive produktionsprocessen för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom aktivt med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan affärsområdeschefen involveras och hjälpa till att lösa problemen.</p>
<p>D Förvärv</p> <p>Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet.</p>	<p>Fasadgruppen har genomfört över 20 förvärv sedan starten och utvecklar kontinuerligt sin förvävsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer och utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergimodell som bygger på sju pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.</p>
<p>E Kompetensförsörjning</p> <p>Fasadgruppen är beroende av kvalificerad personal som har kompetens och erfarenhet inom företagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning. Vidare är koncernen i behov av kvalificerade hantverkare såsom murare för att kunna utföra sina tjänster.</p>	<p>Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Fasadgruppen arbetar också aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasiemessor och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.</p>
<p>F Underentreprenörer</p> <p>Underentreprenörer engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt.</p>	<p>Fasadgruppens dotterbolag använder generellt samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. Alla underentreprenörer måste följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar inte med underentreprenörer som saknar kollektivavtal.</p>
<p>G Garantiåtaganden och reklamationer</p> <p>Fasadgruppens avtal med svenska kunder innehåller typiskt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten (ABT 06). Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarigt för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod om fem år.</p>	<p>Vid utgången av 2020 hade Fasadgruppen garantiåtaganden uppgående till 96,0 MSEK, motsvarande 7,2 procent av helårsomsättningen 2020. Fasadgruppens dotterbolag har generell en mycket omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner.</p>

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>H Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden</p> <p>Fasadarbeten innebär ofta arbete i dammiga miljöer och på hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risken för fallolyckor och inandning av kvartsdamm. Sådana risker kan medföra personsador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.</p>	<p>Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för hantverkarna. Varje dotterbolag har skyddsombud som rapporterar till arbetsmiljögruppen. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisiker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.</p>

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>I Nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar</p> <p>Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvävsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår om en enhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.</p>	<p>Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.</p>
<p>J Ränterisk</p> <p>Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.</p>	<p>Koncernen har fastställda principer för hantering av ränterisker vilka innebär att skuldportföljen ska löpa till rörlig ränta. Ett nytt förmånligt och heltäckande finansieringsavtal med SEB har slutits under Q4 2020 på koncernnivå.</p>
<p>K Likviditetsrisk</p> <p>Likviditetsrisk innebär att koncernen hamnar i en situation där likvida medel för betalning av omedelbara betalningsförpliktelser saknas.</p>	<p>För samtliga bolag och koncern övergripande säkerställs att tillräckliga likvida medel för den operativa verksamheten finns tillgängliga. Detta hanteras genom rullande veckoprognoser för kassaflöden och likviditet. Koncernen har kunnat upprätthålla en god likviditetsstatus under året tack vara likviditetsförstärkande åtgärder som nyemissioner.</p>
<p>L Kreditrisk</p> <p>Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.</p>	<p>Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas ett årligt kreditförsäkringsavtal.</p>
<p>M Valutarisk</p> <p>Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.</p>	<p>Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska och norska dotterbolagen. Fasadgruppens totala valutaexponering är för närvarande mycket låg men förväntas öka i takt med att koncernen växer geografiskt i enlighet med strategin.</p>

Aktien

Fasadgruppen börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 9 december 2020. Aktien har sedan introduktionen haft en positiv utveckling och vid årets slut uppgick börsvärdet till cirka 4 000 MSEK.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie noterades den 9 december 2020 till introduktionspriset 60,00 SEK per aktie. Börsvärdet vid noteringen uppgick till cirka 2 700 MSEK. Aktien har sedan introduktionen haft en positiv utveckling och vid årets slut hade den stigit med 46,5 procent. På sista handelsdag den 30 december noterades årets högsta stängningskurs om 87,90 SEK, motsvarande ett börsvärde om cirka 4 000 MSEK.

Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Från börsnoteringen den 9 december 2020 till årets slut omsattes cirka 3 miljoner aktier till ett värde om cirka 220 MSEK. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag uppgick till cirka 16 MSEK.

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Under 2020 ökade aktiekapitalet genom nyemissioner i samband med förvärv, konvertering av aktieägarlån och teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner samt genom nyemission i samband med noteringen. Inför noteringen omvandlades aktierna till ett aktieslag, därtill genomfördes en split (20:1) i syfte att underlätta för handel som ett noterat bolag. Per den sista december 2020 uppgick aktiekapitalet till 2 256 624 SEK fördelat på 45 132 480 aktier motsvarande ett kvotvärde av 0,05 SEK.

Incitamentsprogram

Under våren 2019 beslutades att införa ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra

nyckelpersoner i bolaget. Programmet omfattade sammanlagt högst 42 105 teckningsoptioner som vardera gav rätt att teckna en ny stamaktie av serie B i bolaget (serie A från maj 2020). I november 2020 förvärvades 842 100 aktier till teckningskursen 15,345 SEK genom utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i programmet. Fasadgruppen hade vid årets slut inga utestående optionsprogram.

Utdelning och utdelningspolicy

Fasadgruppens styrelse har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 0,60 SEK (0,00) per aktie för 2020. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till totalt 27,1 MSEK (0,0). Föreslagen utdelning utgör 30,2 procent av bolagets nettoresultat.

Lock up-åtagande och aktieägaravtal

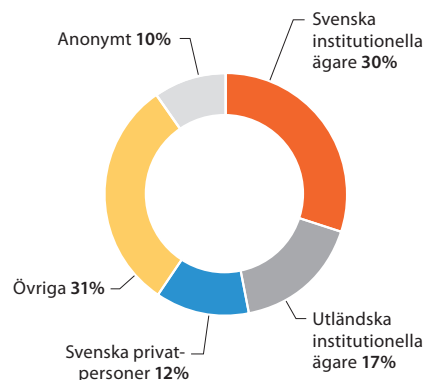
Samtliga aktieägare i Fasadgruppen på dagen för prospektet den 30 november 2020 har åtagit sig att inte sälja sina aktier under en viss tid efter att handeln med bolagets aktie inletts. Den så kallade lock up-perioden är 360 dagar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare och 180 dagar för övriga aktieägare. Lock up-åtagandena är föremål för vissa sedvanliga undantag.

Såvitt styrelsen känner till finns inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Fasadgruppen.

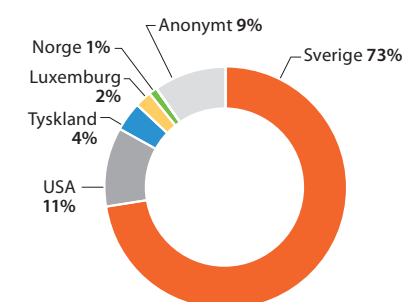
De tio största aktieägarna

Ägare per den 2020-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Connecting Capital	6 833 790	15,1
Capital Group	4 314 504	9,6
A.M. Karlsson i Kvicksund AB	3 392 009	7,5
Swedbank Robur Fonder	3 253 333	7,2
Sterner Stenhus Holding AB	2 160 241	4,8
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	4,4
Paradigm Capital AG	1 675 000	3,7
Danske Invest (Lux)	1 103 988	2,4
Per Sjöstrand	990 280	2,2
Norron Fonder	973 859	2,2
Summa	26 695 708	59,1
Övriga (1 863 st)	18 436 772	40,9
Total summa:	45 132 480	100,0

Ägarfördelning per kategori



Ägarfördelning per land



Fem skäl att investera i Fasadgruppen

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro, konkurrenskraftiga priser och gedigen erfarenhet av fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna bolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens. Fasadgruppen är i en expansiv fas och marknadsledande i branschen.

1 Tydlig exponering mot underliggande långsiktiga marknadsdrivkrafter

Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad.

Dessutom bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar, bland annat pådrivet av ny lagstiftning, kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

2 Spetskompetens med tydlig position i värdekedjan

Fasadgruppen består av bolag med lång historik och hög hantverkskunnighet inom fasadarbeten. Fasadarbeten är en specialistkompetens och därmed ett attraktivt undersegment till renoverings- och byggmarknaden, som erbjuder en mångsidig kundbas och möjligheter till skalfördelar. Tack vare Fasadgruppens bredd är koncernen en av få aktörer som besitter den kompetens, kapacitet och erfarenhet som krävs för att genomföra komplexa projekt – från nybyggnation till kulturklassade projekt.

3 Affärsmodellen kombinerar lokalt entreprenörskap med stordriftsfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur. Verksamheten bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag med ledande lokala marknadspositioner och långa kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt, delar resurser och best practice. Genom att upphandla kontrakt för material och försäkringar på central nivå uppnås samtidigt stordriftsfördelar. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i finansiell rapportering och juridiska frågor för att säkerställa att de kan fokusera på den dagliga verksamheten.

4 Tjänster som bidrar mot klimatmålen

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av fönster. Vid tilläggsisoleringar kan energibesparingar med upp till 50 procent i enskilda fastigheter uppnås, och via Fasadgruppens patenterade ventilationslösning SmartFront kan energibesparingarna bli så höga som 75 procent.

5 Konsolideringsmöjlighet på en kraftigt fragmenterad marknad

Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro, sitt tjänsteerbjudande och sin kompetens. I Norden finns över 10 000 bolag aktiva inom fasadarbeten, vilket skapar stora möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvävskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på graden av hantverkskompetens inom bolaget, lönsamhet, entreprenörsanda och marknadsposition så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande.

Bolagsstyrningsrapport

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering och transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner.

Avvikelse från Koden

Koden anger en norm för god bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå än minimikraven i aktiebolagslagen och andra regler. Fasadgruppen avser inte att avvika från någon av reglerna i Koden. För verksamhetsåret 2020 från tidpunkten då bolaget noterades på Nasdaq Stockholm har dock avvikelse skett från punkt

2.1 som innebär att bolaget ska ha en valberedning. Då Fasadgruppen noterades i december 2020, beslutades vid en extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 att av praktiska skäl utse en valberedning baserat på aktieboken den sista bankdagen i december 2020. Bolagets valberedning utsågs därefter i januari 2021. Enligt instruktionen för valberedningen kommer framtida valberedningar att utses per den sista bankdagen i augusti.

Aktiekapital och aktieägare

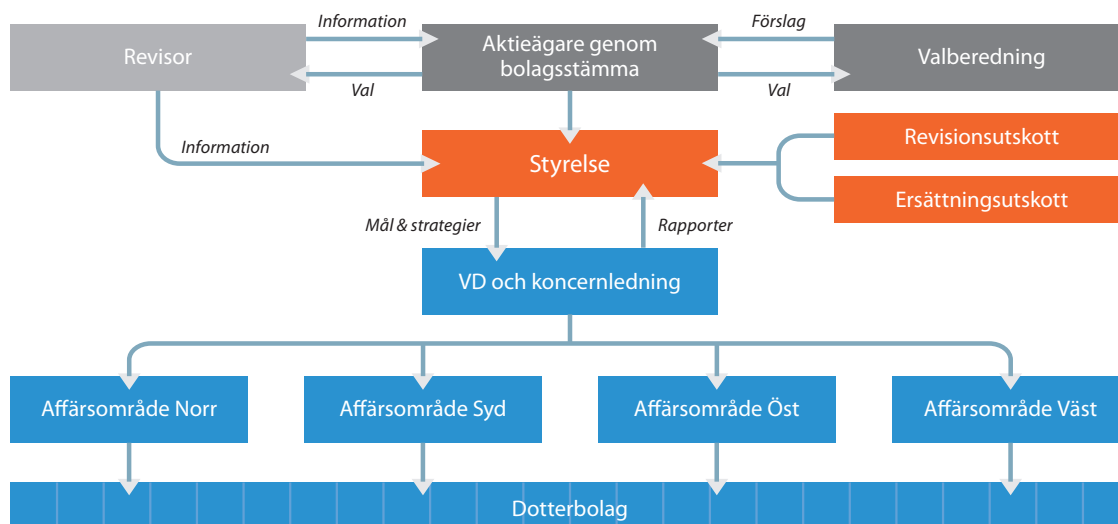
Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 2 256 624 SEK fördelat på till 45 132 480 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2020 hade

Fasadgruppen 1 866 kända aktieägare. De 10 största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 59,7 procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Connecting Capital, Capital Group (USA) och A.M. Karlsson i Kvicksund AB. Det utländska ägandet uppgick till 27,4 procent av antalet aktier och röster. Svenska fondbolag kontrollerade 13,6 procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 12,4 procent. Fasadgruppen uppskattar att cirka 30 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av

Styrningsstruktur



ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom

att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. (Inför årsstämman 2021 utsågs dock valberedningen baserat på aktieboken den sista bankdagen i december 2020.) Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämмоordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2021 offentliggjordes den 22 februari 2021 och framgår av tabellen nedan.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämman instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

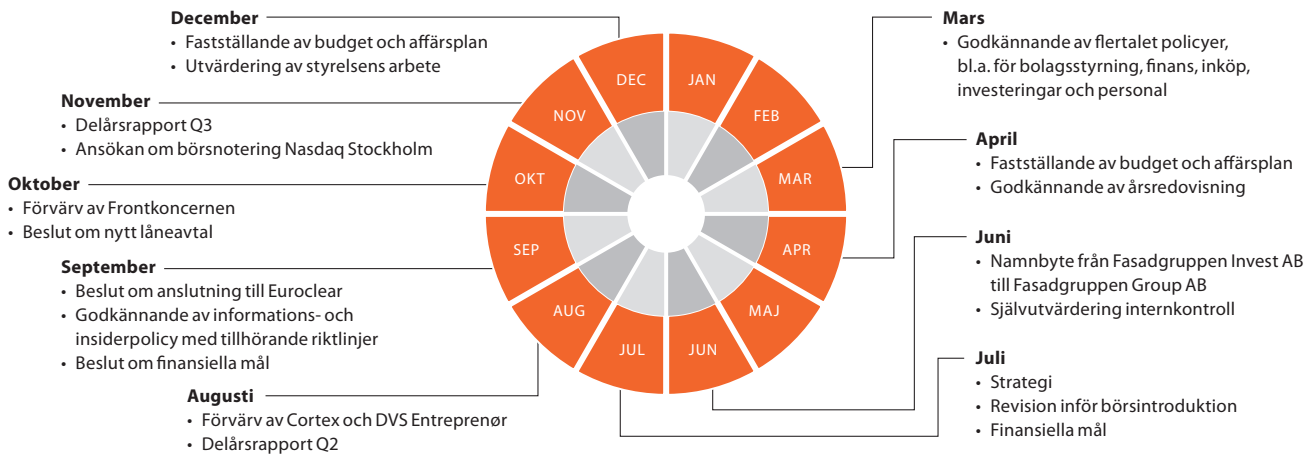
- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning och godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet,
- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2020-12-30
Lars Nordin, ordförande	Connecting Capital	15,1%
Mikael Karlsson	A.M. Karlsson i Kvicksund AB	7,5%
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,2%

Styrelsens arbete under 2020



Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie sammanträden kan ytterligare styrelsesammanträden sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen har under 2020 hållit 15 möten. Utöver sedvanliga ärenden har mycket arbete ägnats åt förvärv samt förberedelser inför noteringen på Nasdaq Stockholm i december 2020.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen har inrättat utskott med uppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet tillsattes efter årsstämman 2020 och består för närvarande av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget

och bolagsledningen. Utskottet hade ett protokollfört möte under året, samtliga ledamöter deltog.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen,
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet tillsattes efter årsstämman 2020 och består för närvarande av tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Gunilla Öhman. Samtliga

ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten under året, samtliga ledamöter deltog i samtliga möten.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion revisionsutskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktören, den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, de fyra affärsområdescheferna, marknadschefen, HR-chefen och inköpschefen.

Fasadgruppens verkställande direktör är Pål Warolin.

» Mer information om koncernledningen återfinns på sidan 38.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman den 17 juni 2020 beslutade att arvode till styrelseledamöterna för tiden intill slutet av årsstämman 2021 ska uppgå till högst 600 TSEK, fördelat mellan styrelseledamöterna enligt följande: 175 TSEK vardera till Per Sjöstrand, Ulrika Dellby och Gunilla Öhman i egenskap av ordinarie styrelseledamöter samt ytterligare 75 TSEK till Ulrika Dellby i egenskap av ordförande för styrelsens revisionsutskott. Styrelseledamöterna Mikael Karlsson, Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis erhåller för närvarande inte något styrelsearvode



eller någon annan ersättning från Fasadgruppen. Mikael Karlsson har dock under 2020 genom sitt bolag A.M. Karlsson i Kviksund AB genomfört förvävsrelaterade rådgivningstjänster utanför ramen för styrelseuppdraget och för detta erhållit en ersättning om 1 700 TSEK. Mikael Karlssons konsultuppdrag för Fasadgruppen upphörde den 30 november 2020.

» Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 och gäller för tiden fram till årsstämman 2021. Bolaget ska tillämpa dessa riktlinjer på ersättningar till bolagets ledande befattningshavare som bolaget avtalar om efter upptagandet till handel av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.

Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befatt-

ningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

» Fasadgruppens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras i sin helhet i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidan 45. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernföretagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2021. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppen har inrättat en struktur och processer för intern styrning och kontroll som syftar till att uppnå en effektiv organisation som når de målsättningar som har satts upp av styrelsen.

Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att verksamheten bedrivs på ett korrekt och effektivt sätt, att lagar och regler efterlevs samt att den finansiella rapporteringen är korrekt och tillförlitlig och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Kontrollmiljön utgör basen för Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll. Själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter samt utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den

definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering är delegerat till den verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera ledning och uppföljning av arbetet med internkontroll avseende den finansiella rapporteringen sker på det sätt som styrelsen beslutar. I CFO:s ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys och riskbedömning med målsättningen att identifiera de största riskerna som kan hindra koncernen från att nå dess mål eller genomföra sin affärsidé. Målsättningen är även att utvärdera dessa risker baserat på sannolikheten att de uppkommer i framtiden samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Fasadgruppens målsättningar om de skulle inträffa.

Varje enskild risk har en så kallad riskägare. Riskägaren har mandat och ansvar att säkerställa att åtgärder och kontroller är upprättade och implementerade. Riskägaren är också ansvarig för att bevaka, följa upp och rapportera förändringar i Fasadgruppens riskexponering mot identifierade risker.

Bolagets verkställande direktör rapporterar årligen identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen. Styrelsen utvärderar Fasadgruppens riskhanteringsystem, däribland riskbedömningar, och ska årligen lämna en redogörelse i vilken de viktigaste delarna av Fasadgruppens interna kontroll och riskhantering granskas i detalj. Syftet med detta förfarande är att säkerställa att väsentliga risker hanteras och att kontroller som motverkar identifierade risker är implementerade.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har inrättat en riskhanteringsprocess som innefattar ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat och fungera i riskhanteringsprocesserna. Kontrollkraven utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen, säkerställa effektivitet i koncernens processer och ta ansvar för identifierade risker.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Utvärdering och rapportering

En självutvärdering av internkontrollens effektivitet ska genomföras årligen av en anställd som utsetts av Fasadgruppens verkställande direktör. Verkställande direktören är sedan ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen. Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilka enheterna och funktionerna ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till den anställde som utsetts av den verkställande direktören.

Information och kommunikation

Fasadgruppens styrelse har antagit en informations- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för Fasadgruppens hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med Fasadgruppens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Kommunikationen ska vara öppen,

saklig, välstrukturerad och välplanerad. Fasadgruppen ska lämna korrekt, relevant och tydlig information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Aktiviteter 2020

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2020:

- Nytt kontrollramverk kom på plats under våren 2020 och en första inventering av status utfördes på bolagsnivå genom en självutvärdering av samtliga kontroller inom kontrollmatrisen.
- Samtliga styrande dokument uppdaterades och nya utvecklades under året för att möta kravställningarna i en noterad miljö.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen utvecklades och trimmades successivt under året för att möta kravställningarna i en noterad miljö.
- Förbättringsområden från Deloitte's revision 2019 kunde utvecklas och klarmarkeras under året.

Planerade aktiviteter 2021

Under 2021 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade processer i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Välja ett koncerngemensamt affärssystem i det långa perspektivet och en gemensam plattform för de bolag som behöver byta i det korta perspektivet. Systemet ska ge ökade möjligheter till en mer automatiserad kontrollmiljö samt framtidssäkring av IT-stödet för den finansiella rapporteringen.
- Ökad harmonisering mellan bolagen avseende projektredovisning genom delning av best practice.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 21 april 2021

Styrelsen

» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 89.



Styrelse



PER SJÖSTRAND

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i ersättningsutskottet.

Född: 1958

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Åhlin & Ekeröth AB, Green Landscaping Group AB (publ). Styrelseledamot i Installatörsföretagen Service i Sverige AB. Verkställande direktör i Instalco AB och uppdrag i flera av dess dotterbolag.

Bakgrund: Uppdrag i flera av Instalco AB:s dotterbolag.

Aktieinnehav: 990 280 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Karlbergs slott



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atvexa AB och Carrara Communication AB. IR-chef för NCAB Group AB (publ).

Bakgrund: Styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oasmia Pharmaceutical AB, Oatly AB, Cereal Base CEBA Aktiebolag och AMF Fonder AB. IR-chef för Edgware AB (publ), Resurs Holding AB (publ), Eltel AB och Elekta AB (publ).

Aktieinnehav: 5 200 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Tändstickspalatset



MIKAEL KARLSSON

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018.

Född: 1964

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bo Bra Nyköping AB. Styrelseledamot i A.M. Karlsson i Kviksund AB, Trifilon AB, Kvicktorp Holding AB och Maison Forte AB. Styrelseledamot och Verkställande direktör i Linrak bygg AB. Uppdrag i flera av Kvicktorp Holding AB:s dotterbolag.

Bakgrund: Entreprenör och medgrundare av Fasadgruppen.

Aktieinnehav: 5 486 680 aktier (genom A.M. Karlsson i Kviksund AB).

Bolagsförhållande: Inte oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare eftersom Mikael's aktieäggande i bolaget understiger tio procent av samtliga aktier och röster i bolaget efter börsnoteringen.

Favoritfasad: Grand Hotel i Stockholm



TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1976

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

Övriga uppdrag: vVD & CFO Sterner Stenhus Holding AB. CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ). Uppdrag i flera dotterbolag i koncernerna Sterner Stenhus Holding AB samt Stenhus Fastigheter i Norden AB.

Bakgrund: Uppdrag i flera av Sterner Stenhus Holding AB:s dotterbolag.

Aktieinnehav: 2 160 241 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Parthenon i Aten



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ledamot i ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Född: 1971

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Logistea AB (publ), Infrastructure Group Nordic AB, United Power AB och Rovalin AB. Styrelseledamot och Verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag.

Bakgrund: Uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Favoritfasad: Landsort (fyr)



ULRIKA DELLBY

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: Partner Fagerberg & Dellby. Styrelseledamot Lifco AB (publ), SJ AB, Cybercom Intressenter AB, Kavli Holding A/S samt Linc AB. Advisory board member för Altocumululus Kapitalförvaltning.

Bakgrund: Partner Boston Consulting Group. VD Brindfors Enterprise IG. Vice ordförande Fastighetsaktiebolaget Norrporten. Styrelseledamot Big Bag Group AB, Yrkesakademien AB samt Hagströmska Gymnasiet AB.

Aktieinnehav: 60 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Stadsbiblioteket i Stockholm

Revisor

Årsstämman 2020 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Richard Peters har varit huvudansvarig revisor sedan 2018. Richard Peters är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer). Deloitte AB:s adress är Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

Koncernledning



PÅL WAROLIN

VD och koncernchef

Född: 1974

Verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i koncernen sedan 2013.

Utbildning: Technologie kandidatexamen,
Linnéuniversitet i Kalmar.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i
Got Invest AB. Styrelseledamot i Warolin
Vision AB och Fiskaregården Holding AB.

Bakgrund: Omfattande erfarenhet från ledande positioner inom flertalet branscher. Tidigare VD för Johns Bygg & Fasad, som köptes upp av Fasadgruppen 2017.

Aktieinnehav: 672 580 aktier (genom bolag).

Favoritfasad: Palacehuset Göteborg



MARTIN JACOBSSON

Vice VD

Född: 1988

Vice VD sedan 2020. Verksam i bolag i koncernen sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i
Martin Capital AB.

Bakgrund: Martin har varit ansvarig för Fasadgruppens förvävsarbete sedan 2018. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 931 180 aktier.

Favoritfasad: Drottningholms Slott



CASPER TAMM

CFO

Född: 1961

CFO sedan 2020.

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i
HACEI AB.

Bakgrund: Casper har omfattande erfarenhet som Ekonomi- och finans-

direktör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom och Swedol. Han kommer närmast från bostadsutvecklingsföretaget SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 38 100 aktier.

Favoritfasad: Arvfurstens Palats



MICHÈLE FERRARI

Marknadschef

Född: 1974

Marknadschef sedan 2019.

Utbildning: Kandidatexamen i medie- och kommunikationsvetenskap, Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: —

Bakgrund: Michèle har omfattande erfarenhet från marknadsföring, grafisk formgivning och projektledning från bland annat IT- och elgrossistbranschen inom företag som Dustin Group och Rexel.

Aktieinnehav: 500 aktier.

Favoritfasad: Stenbockska palatset



ANDERS PLANENSTEN

Inköpschef

Född: 1964

Inköps- och försäljningschef sedan 2018.

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tungt murat och putsat byggande Ekonomisk förening.

Bakgrund: Anders har över 30 års erfarenhet inom mur- och putsbranschen,

och har tidigare bland annat arbetat som marknads- och försäljningschef på Randers Tegel AB.

Aktieinnehav: 33 900 aktier.

Favoritfasad: Anfield i Liverpool



ANDREAS BENDRIK

Affärsområdeschef Norr

Född: 1973

Affärsområdeschef Norr sedan 2019.

Verksam i bolag i koncernen sedan 1988.

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande och Verkställande direktör i Ramis 42:200 AB. Styrelseledamot och Verkställande direktör i Näringen Fastigheter AB och Bendrik

Invest AB. Styrelseledamot i Bendrik Högström Invest AB.

Bakgrund: Andreas är VD för Valbo Fasad i Gävle och har varit i fasadbranschen i många år, med gedigen erfarenhet av fasadinstallation.

Aktieinnehav: 1 110 200 aktier (genom bolag).

Favoritfasad: S:t Eriks torn

**PETER POLLAND***Affärsområdeschef Öst***Född:** 1967

Affärsområdeschef Öst sedan 2021.

Utbildning: Gymnasieexamen.**Övriga uppdrag:** —**Bakgrund:** Peter har mångårig erfarenhet av branschen och kommer närmast från rollen som arbetschef inom Peab Byggservice med ansvar

för olika utförandeentreprenader.

Aktieinnehav: —**Favoritfasad:** Vasilijkatedralen i Moskva**MATS KARLSSON***Affärsområdeschef Syd***Född:** 1973

Affärsområdeschef Syd sedan 2016.

Verksam i bolag i koncernen sedan 2004.

Utbildning: Gymnasieexamen.**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i KFAB Förvaltning AB, MAMO Fastigheter AB, S.Edström logistics Malmö AB och Kulturkonsulterna i Småland AB.**Bakgrund:** Mats har varit VD för Karlssons Fasadenovering sedan år 2000 och är en av grundarna till Fasadgruppen. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.**Aktieinnehav:** 2 498 380 aktier (genom KFAB Förvaltning AB).**Favoritfasad:** Colosseum i Rom**JOHAN CLAESSION***Affärsområdeschef Väst***Född:** 1988

Affärsområdeschef Väst sedan 2020.

Utbildning: Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad.**Övriga uppdrag:** —**Bakgrund:** Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef

för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

Aktieinnehav: 200 aktier.**Favoritfasad:** MP09 Black Panther i Graz**ADRIAN WESTMAN***IR-chef***Född:** 1985

IR-chef (konsult) sedan 2019.

Utbildning: Examen i strategisk kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Studier i företags ekonomi och ekonomisk historia, Stockholms universitet.**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Fogel & Partners i Stockholm AB och Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB.**Bakgrund:** Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare bland annat varit informationschef på SBAB samt IR-chef för Evolution, Instalco och SBB.**Aktieinnehav:** 7 600 aktier.**Favoritfasad:** Johannes kyrka**JENNIE SUNDBERG***HR-chef***Född:** 1976

HR-chef sedan 2021.

Utbildning: Kandidatexamen med inriktning mot personal, arbete och organisation, Stockholms Universitet.**Övriga uppdrag:** —**Bakgrund:** Jennie har mångårig erfarenhet av personalarbete och arbetsmiljö-

frågor på ledningsnivå. Hon har bland annat arbetat med personalfrågor på AstraZeneca, Lantmännen och Peab.

Aktieinnehav: —**Favoritfasad:** Katedralen i Florens



MDCCCXCIV

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158–4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020-01-01–2020-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är en ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsägare, byggföretag, fastighetsförvaltare, konsulter, bostadsrättsföreningar, stat, kommun och landsting. Fasadgruppen bildades genom samslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering under 2016.

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2019 och 2020 har Fasadgruppen genomfört totalt 15 förvärv, varav 12 rörelseförvärv och tre inkråmsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Sedan början av 2019 har förvärv stärkt koncernens omsättning med uppskattningsvis 1 441 MSEK och utökat arbetskapaciteten med cirka 530 nya medarbetare som även tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. En av de fördelar som Fasadgruppen utnyttjat är synergieffekter med minskade inköpskostnader för nyförvärvade bolag som dragit nytta av koncernens inköpsavtal, delning av best practice, resursallokering och låga omkostnader. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner samt därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundade STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering sina verksamheter 1963 respektive 1970.

Marknad

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av verksamheten i Sverige. Aktörer på fasadmarknaden erbjuder huvudsakligen tjänster inom fem områden: murning och putsning, fönster, balkonger, tak och plåt samt byggnadsställningar.

Murning och putsning: Murverk är en byggnadsteknisk konstruktion hopfogad av byggstenar (t.ex. tegelstenar eller betongblock) medan puts är ett tunt ytskikt som används för att skydda den bakomliggande väggen och för att ge ytskiktet ett vackert utseende. Dessa tekniker används inom en mängd olika områden, för både nybyggnationer och renoveringar av befintliga fastigheter.

Fönster: Fönster innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån.

Balkonger: Balkongarbete innefattar byte av räcken och andra detaljer samt full montering av nya enheter.

Tak och plåt: Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

Byggnadsställningar: Inkluderar hyresavtal, service och konsultation samt montering och nedmontering av byggnadsställningar.

Enligt en marknadsbedömning uppskattas storleken på den skandinaviska fasadmarknaden till cirka 97 000 MSEK. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norska till 31 000 MSEK och den danska till cirka 29 000 MSEK. Storstadsregioner står för cirka hälften av omsättningen. Fasadgruppen bedömer att marknaden i Sverige kan delas in i murning och putsning (cirka 13 procent), fönster (cirka 16 procent), balkonger (cirka 18 procent), tak och plåt (cirka 41 procent) samt byggnadsställningar (cirka 12 procent).

Fasadmarknadens utveckling drivs enligt Euroconstruct av ett antal faktorer. Faktorer som har en positiv inverkan på fasadmarknadens utveckling innefattar bland annat en växande och åldrande befolkning, urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet, energiförbrukningsreglering och ökade offentliga utgifter under lågkonjunkturer. Det finns samtidigt faktorer med negativ inverkan på fasadmarknadens utveckling,

såsom brist på arbetskraft inom byggindustrin och inlåsnings-effekter på bostadsmarknaden.

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Verksamhetens utveckling 2020

Första kvartalet

I februari 2020 meddelades att Fasadgruppen tecknat avtal om att förvärva fasadverksamheten tillhörande Sterner Stenhus Holding AB. Affären godkändes av Konkursverket i maj. Tillträde av samtliga aktier i Sterner Stenhus AB skedde den 5 juni 2020. Köpeskillingen uppgick till 355,8 MSEK. Finansieringen av förvärvet skedde genom en kombination av riktad nyemission och banklån. Sterner Stenhus Holding AB blev därmed en av de större aktieägarna i Fasadgruppen.

I slutet på första kvartalet slog covid-19-pandemin till med full kraft över världen. Effekterna för Fasadgruppen blev förhållandevis begränsade under första kvartalet.

Andra kvartalet

Per Sjöstrand, tidigare styrelseledamot i Fasadgruppens styrelse, blev i samband med bolagets extrastämma i maj vald till ny styrelseordförande. Detta som ett led i att intensifiera styrelsens arbete och förbereda bolaget inför nästa tillväxtfas.

Den 8 maj 2020 beslutades om en nyemission, genom konvertering av aktieägarlån till nya aktier. Under maj månad konverterades aktieägarlån uppgående till 213,3 MSEK till eget kapital via kvittningsemision. Kvarvarande aktieägarlån amorterades sedan i sin helhet under fjärde kvartalet 2020 och ersattes med extern finansiering.

Under andra kvartalet 2020 blev påverkan från covid-19 mer märkbar i form av senarelagda projekt från delar av kundstocken.

Tredje kvartalet

Den 1 juli 2020 förvärvade dotterbolaget Mälardalens Mur & Puts AB verksamheten i Proos Mur & Puts AB genom ett inköpsförvärv. I slutet på tredje kvartalet etablerade sig Fasadgruppen i Norge genom förvärvet av DVS Entreprenør A/S. Inträdet på den norska marknaden var ett viktigt steg i linje med Fasadgruppens tillväxtstrategi. Den norska marknaden är lika fragmenterad som

den svenska och danska, med många välskötta entreprenörsdrivna bolag.

Ungefär samtidigt som förvärvet i Norge förvärvades tre bolag i Danmark under varumärket Cortex; Cortex Facaderens ApS, Cortex Membran ApS och All-Tech ApS.

Tredje kvartalet 2020 uppvisade en liknande påverkan från covid-19 som det andra kvartalet i form av senarelagda projekt från delar av kundstocken.

Fjärde kvartalet

Den 2 oktober meddelades förvärvet av samtliga aktier i Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB med dotterbolagen Front RK AB, rapid hyrställningar AB och SmartFront AB. Förvärvet godkändes av Konkursverket den 6 november och slutfördes den 20 november. Köpeskillingen uppgick till 300,8 MSEK.

Den 9 december noterades Fasadgruppen på Nasdaq Stockholm. I samband med noteringen genomfördes en nyemission av aktier i bolaget till ett värde om 300,0 MSEK. Fasadgruppen tecknade via dotterbolaget AB Karlssons Fasadrenovering ett treårigt riksavtal med JSB Construction AB.

Pandemin fortsatte sätta spår i verksamheten även under det fjärde kvartalet, framförallt till följd av försenade projektstarter inom nyproduktion och minskat antal uppdrag från fastighetsägare och bostadsrättsföreningar vars styrelser skjutit underhållsåtgärder på framtiden. Bedömningen är dock att de underliggande bostads- och renoveringsbehoven är strukturella drivkrafter som kommer ge efterfrågan på fasadtjänster under lång tid framöver.

Nettoomsättning och resultat

För perioden januari–december 2020 uppgick nettoomsättningen till 1 340,4 MSEK (1 019,0), en ökning med 31,5 procent jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt utgjorde -6,9 procent och förvärvad tillväxt 39,9 procent. För mer information om periodens förvärv, se not 9 Förvärv. Den pågående pandemin har haft en återhållande effekt på årets försäljningsutveckling i form av en bedömd kortsiktig negativ påverkan från senarelagda projekt.

För perioden januari–december 2020 uppgick EBITA till 133,9 MSEK (121,3) och justerad EBITA till 148,9 MSEK (129,3). Jämförelsestörande poster under perioden kan huvudsakligen hänföras till en vinst från fastighetsförsäljning om 5,3 MSEK, kostnader för notering om 17,0 MSEK, förvärvsrelaterade kostnader om 9,4 MSEK samt en positiv omvärdering av tilläggsköpeskillning med 7,5 MSEK. Justerad EBITA-marginal för perioden januari–december 2020 uppgick till 11,1 procent (12,7). Den lägre marginalen 2020 förklaras dels av en utökad central organisation

kopplad till kravställningar i en noterad miljö. Finansnettot för perioden uppgick till -13,2 MSEK (-12,1), varav räntekostnader på lån från kreditinstitut utgjorde 6,8 MSEK (3,8). Periodens resultat ökade till 89,6 MSEK (85,9) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 2,71 SEK (3,81) före utspädning och 2,65 (3,67) efter utspädning. Den effektiva skattesatsen uppgick till 21,5 procent (21,4).

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2020 uppgick till 1 021 MSEK (803), en ökning med 27,0 procent. Vid utgången av december 2020 minskade den organiska orderstocken med 22,9 procent, medan den förvärvade tillväxten i orderstocken uppgick till 64,7 procent.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 1 046,5 MSEK (150,7). Under året har ny- och kvittningsemissioner ökat det egna kapitalet med 811,7 MSEK, se not 19 Eget kapital för tabell över ökningen i egna kapitalet tidsmässigt via ny- och kvittningsemissioner samt förändringen av antalet aktier under 2020. Som del av noteringen på Nasdaq Stockholm i december 2020 genomfördes en nyemission som tillförde 288,8 MSEK i eget kapital och likviditet efter emissionskostnader om 11,2 MSEK. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2020 till 235,7 MSEK (447,7). I den räntebärande nettoskulden inkluderas aktieägarlån uppgående till 0,0 MSEK (294,0). Under maj månad konverterades aktieägarlån uppgående till 213,3 MSEK till eget kapital via kvittningsemission. Kvarvarande aktieägarlån amorterades i sin helhet under fjärde kvartalet 2020 och ersattes med extern finansiering. Den externa räntebärande finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M på proformabasis ej ska överstiga 3,5 gånger. Ny finansiering under perioden januari–december 2020 har huvudsakligen tagits upp i samband med förvärvet av Sterner Stenhus Fasad AB under juni månad uppgående till 155,0 MSEK, förvärven av DVS Entreprenør AS och de tre Cortexbolagen uppgående till 50,0 MSEK samt förvärvet av Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB med dotterbolag uppgående till 136,7 MSEK. Fasadgruppens externa räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M uppgick vid slutet av perioden till 1,4 gånger (3,1), vilket är inom ramen för koncernens skuldsättningsmål (ej över 2,5 gånger). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2020 till 409,3 MSEK (48,4). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till 330,0 MSEK vid periodens utgång. Förändringen av rörelsekapitalet var för perioden

januari–december 14,3 MSEK (-26,5). Den positiva förändringen under perioden kan huvudsakligen förklaras med en nedgång av koncernens kundfordringar under fjärde kvartalet.

Investeringar och kassaflöde

Det operativa kassaflödet ökade till 155,9 MSEK (98,2) för helåret 2020. Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick 2020 till -25,8 MSEK (-9,6). Under första kvartalet 2020 avyttrades en fastighet vilket gav ett större positivt kassaflöde uppgående till 11,5 MSEK. Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick för helåret 2020 till 28,5 MSEK (13,1), av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar 6,5 MSEK (0,0). Investeringar i företagsförvärv uppgick under 2020 till 465,9 MSEK (51,5). Beloppet avser förvärvet av Sterner Stenhus Fasad AB under juni 2020 som gav en likviditetseffekt efter avdrag för förvärv av likvida medel uppgående till 202,8 MSEK. I slutet på september 2020 förvärvades även DVS Entreprenør AS i Norge och de tre Cortexbolagen i Danmark som gav en samlad likviditetseffekt efter avdrag för förvärv av likvida medel uppgående till 48,9 MSEK. Under november 2020 förvärvades slutligen Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB med dotterbolag som gav en förändring i koncernens likvida medel efter avdrag för förvärv av likvida medel uppgående till 183,5 MSEK. Utöver detta utgörs beloppet för 2020 huvudsakligen av villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv som reglerats.

Moderbolaget

Moderbolaget Fasadgruppen Group AB, med säte i Stockholm, bedrev fram till och med den 30 juni 2020 endast holdingverksamhet för koncernen utan egna anställda. Moderbolaget hade därmed en begränsad verksamhet under såväl räkenskapsåret 2020 som jämförelseåret 2019. Bolagets verksamhet omfattar sedan den 1 juli 2020 även huvudkontorsfunktioner inklusive koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Intäkter utgörs av fakturerad management fee till koncernbolag för av moderbolaget tillhandahållna koncernövergripande tjänster samt moderbolagskostnader. Resultatet för perioden januari–december 2020 uppgick till 13,6 MSEK (3,9). Moderbolagets tillgångar utgörs huvudsakligen av andelar i, samt fordringar på, koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB samt likvida medel och uppgick vid periodens utgång till 1 552,9 MSEK (501,2). Moderbolagets skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut och uppgick vid periodens utgång till 641,3 MSEK (415,0). Eget kapital uppgick per balansdagen till 911,6 MSEK (86,2). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 3 personer (0).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härda till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponering- en mot säsongsvariationer.

Börsnotering och ägare

Fasadgruppens aktie noterades på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista den 9 december 2020. Noteringen innefattade en nyemission av aktier i bolaget till ett värde om 300,0 MSEK och en försäljning av aktier erbjudna av befintliga aktieägare till ett värde om 697,6 MSEK. Bolagets tre största ägare vid utgången av 2020 var Connecting Capital, Capital Group och A.M. Karlsson i Kvicksund AB.

» En utförlig beskrivning av erbjudandet och dess utfall finns på bolagets webbplats, www.fasadgruppen.se/investerare under Börsnotering. En sammanställning över bolagets aktieägarstruktur finns på www.fasadgruppen.se/investerare under Aktieinformation.

Aktier och aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick på balansdagen den 31 december 2020 till 2 256 624 SEK fördelat på totalt 45 132 480 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns ett aktieslag i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Antalet aktier och röster i Fasadgruppen Group AB ökade under december till följd av den nyemission av 5 000 000 aktier som genomfördes i samband med upptagandet till handel av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm. Se även not 19 Eget kapital för tabell över det egna kapitalets utveckling över tid via ny- och kvittningsemissioner samt förändringen av antalet aktier under 2020.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av möjligheter till resultat-tillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten inklusive anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens risk-exponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

Under 2020 har Fasadgruppen, liksom resten av samhället, påverkats av den pågående covid-19-pandemin. Den främsta påverkan har varit i form av senarelagda projekt, särskilt relaterat till bostadsrättsföreningskunder men också fastighetsägare samt inom nyproduktion. Tack vare att merparten av Fasadgruppens tjänster genomförs utomhus har dock inverkan på projektgenomförandet varit begränsad och medarbetarna har utan större störningar i arbetet kunnat följa myndighetsrekommendationer för att minska smittspridning på arbetsplatserna. För tjänstemän har distansarbete hemifrån förordats i så hög utsträckning som möjligt. I linje med Fasadgruppens affärsmodell har dotterbolagen själva kunnat anpassa sina verksamheter lokalt och efter egen bedömning. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs. Några ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer utöver de presenterade bedöms inte ha uppkommit under perioden.

Ytterligare information om koncernens risker finns på sidorna 25–27.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet och därför även en integrerad del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 18–23. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 25–27. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 31.

Medarbetare

Fasadgruppen har en decentraliserad och dedikerad organisation för driva verksamheten framåt. Per den 31 december 2020 hade koncernen 812 anställda (532), varav 32 kvinnor (14). Medeltalet anställda för perioden januari–december 2020 uppgick till 654 (431).

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda.

Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 beslutar att följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla fram till årsstämman 2022 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare:

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören och den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, affärsområdescheferna, marknadschefen, inköps- och försäljningschefen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

Fasta löner ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Rörliga löner (dvs. kontanta bonusar) ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda finansiella eller personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören och den vice verkställande direktören. Den verkställande

direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare.

Rörlig lön ska inte överstiga 50 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören, vice verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frånga riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare överensstämmer med de riktlinjer som godkändes vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2020 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna. Se sidorna 30–35.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom låg ränta under överskådlig tid, urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet och energiförbrukningsreglering bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen.

Koncernen har en väl underbyggd förvävsstrategi och de framtida förvävsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Verksamheten i Övriga Norden är under uppbyggnad och

samtal om förvärv förs med ett flertal bolag utanför Sverige. Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv.

Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast besluten att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Den pågående pandemin har haft en återhållande effekt på försäljningsutvecklingen under andra, tredje och fjärde kvartalet i form av en bedömd kortsiktig negativ påverkan från senarelagda projekt. Vad den fullskaliga effekten blir på längre sikt för Fasadgruppen är för tidig att säga.

Läs mer om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av den pågående covid-19-pandemin under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2020 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	1 340,4	1 019,0
Övriga rörelseintäkter		36,8	17,0
Rörelsens intäkter		1 377,2	1 036,0
Råvaror och förnödenheter		-672,5	-521,3
Kostnader för ersättningar till anställda	4,5	-432,0	-309,2
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-28,5	-13,1
Övriga rörelsekostnader	3	-116,8	-71,3
Rörelsens kostnader		-1 249,8	-914,8
Rörelseresultat		127,4	121,3
Finansiella intäkter	7	0,0	0,6
Finansiella kostnader	7	-13,2	-12,6
Resultat från finansiella poster		-13,2	-12,1
Resultat efter finansiella poster		114,2	109,2
Skatt på årets resultat	8	-24,6	-23,3
Årets resultat		89,6	85,9
Årets övriga totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-5,5	-0,7
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
		-	-
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		-5,5	-0,7
Totalresultat för året		84,1	85,1
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		84,1	85,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		2,71	3,81
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,65	3,67
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		33 124 594	22 552 552
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		33 876 146	23 394 652
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		45 132 480	23 635 500*

* Omräknat med hänsyn till aktiesplit under 2020.

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	1 258,3	634,3
Varumärken	10	119,8	-
Kundrelationer	10	13,6	-
Övriga immateriella tillgångar		0,6	0,8
Summa immateriella tillgångar		1 392,2	635,2
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	81,4	48,8
Byggnader och mark	11	0,9	6,3
Inventarier	11	45,0	24,1
Summa materiella anläggningstillgångar		127,3	79,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		0,5	0,1
Uppskjutna skattefordringar	8	0,2	0,2
Andra långfristiga fordringar		0,6	0,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		1,3	0,9
Summa anläggningstillgångar		1 520,8	715,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	6,5	4,1
Kundfordringar	13,15	187,0	131,2
Kortfristiga fordringar		5,4	-
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	74,7	59,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	18,9	13,0
Likvida medel	18	409,3	48,4
Summa omsättningstillgångar		701,8	255,8
SUMMA TILLGÅNGAR		2 222,6	971,0

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,3	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		844,7	34,0
Balanserad vinst		115,5	30,3
Årets resultat		84,1	85,1
Summa eget kapital		1 046,5	150,7
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	8	30,3	1,0
Övriga avsättningar	20	3,5	0,8
Summa avsättningar		33,8	1,8
Långfristiga skulder			
	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	513,7	112,0
Aktieägarlån	21	-	87,1
Långfristiga leasingskulder	6	59,2	35,8
Övriga långfristiga skulder	14	96,8	35,7
Summa långfristiga skulder		669,7	270,6
Kortfristiga skulder			
	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	131,2	90,0
Aktieägarlån	21	-	207,0
Kortfristiga leasingskulder	6	19,9	10,8
Leverantörsskulder		88,5	64,5
Aktuella skatteskulder		31,3	10,1
Avtalsskulder och liknande skulder	22	100,5	91,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	101,1	70,4
Övriga kortfristiga skulder		-	3,5
Summa kortfristiga skulder		472,5	547,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 222,6	971,0

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
Eget kapital 2019-01-01		1,1	-	27,9	-	29,0
Totalresultat						
Årets resultat				85,9		85,9
<i>Årets övriga totalresultat:</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-0,7	-0,7
Summa totalresultat		-	-	85,9	-0,7	85,1
Transaktioner med ägarna						
Teckningsoptioner				2,4		2,4
Nyemission		0,1	34,0			34,1
Summa transaktioner med ägarna		0,1	34,0	2,4	-	36,6
Eget kapital 2019-12-31	19	1,2	34,0	116,2	-0,7	150,7
Eget kapital 2020-01-01		1,2	34,0	116,2	-0,7	150,7
Totalresultat						
Årets resultat				89,6		89,6
<i>Årets övriga totalresultat:</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-5,5	-5,5
Summa totalresultat		-	-	89,6	-5,5	84,1
Transaktioner med ägarna						
Nyemission		1,1	810,6			811,7
Summa transaktioner med ägarna		1,1	810,6	-	-	811,7
Eget kapital 2020-12-31	19	2,3	844,7	205,8	-6,2	1 046,5

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2020	2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		114,2	109,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	15,9	25,7
<i>Förändringar av rörelsekapital:</i>			
Förändring i varulager		-1,1	-0,7
Förändring i fordringar		52,7	16,1
Förändring i skulder		-37,2	-41,9
Kassaflöde från rörelsen		144,4	108,4
Betald ränta	24	-9,7	-5,2
Betald skatt		-9,4	-23,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		125,2	79,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-465,9	-51,5
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-25,8	-9,6
Försäljning av fastighet		11,5	-
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		-0,4	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-480,6	-59,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	9, 19	379,0	0,6
Inbetalda teckningsoptioner		-	2,5
Upptagna lån	24	910,9	55,1
Amortering av lån	24	-555,0	-63,5
Amortering av leasingskuld	24	-16,8	-8,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		718,1	-13,4
Årets kassaflöde		362,7	6,5
Likvida medel vid årets början		48,4	41,9
Omräkningsdifferens i likvida medel		-1,8	-
Likvida medel vid årets slut		409,3	48,4

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter		5,9	-
Rörelsens kostnader	3,4	-13,7	-0,1
Rörelseresultat		-7,7	-0,1
Finansiella intäkter	7	1,4	0,4
Finansiella kostnader	7	-7,8	-10,0
Resultat från finansiella poster		-6,4	-9,6
Resultat efter finansiella poster		-14,1	-9,7
Bokslutsdispositioner	8	31,5	15,0
Resultat före skatt		17,3	5,3
Skatt på årets resultat	8	-3,7	-1,4
Årets resultat*		13,6	3,9

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		789,1	47,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 239,1	497,2
Summa anläggningstillgångar		1 239,1	497,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	14	0,1	-
Fordringar hos koncernföretag		1,4	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	-	0,3
Kassa och bank	18	312,3	2,3
Summa omsättningstillgångar		313,8	4,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 552,9	501,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	2,3	1,2
Summa bundet eget kapital		2,3	1,2
Fritt eget kapital			
Överkursfond		844,7	34,0
Balanserad vinst		51,0	47,1
Årets resultat		13,6	3,9
Summa fritt eget kapital		909,3	85,0
Summa eget kapital		911,6	86,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,14		
	21	513,7	112,0
Aktieägarlån	21	-	87,1
Summa långfristiga skulder		513,7	199,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,14		
	21	116,7	-
Aktieägarlån	21	-	207,0
Leverantörsskulder		2,0	-
Aktuella skatteskulder		4,8	1,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3,5	7,5
Övriga kortfristiga skulder		0,7	-
Summa kortfristiga skulder		127,7	215,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 552,9	501,2

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst		
Eget kapital 2019-01-01		1,1	0,0	44,7		45,7
Totalresultat						
Årets resultat				3,9		3,9
Summa totalresultat				3,9		3,9
Transaktioner med ägarna						
Teckningsoptioner				2,5		2,5
Nyemission		0,1	34,0			34,1
Summa transaktioner med ägarna		0,1	34,0	2,5		36,6
Eget kapital 2019-12-31	19	1,2	34,0	51,0		86,2
Eget kapital 2020-01-01		1,2	34,0	51,0		86,2
Totalresultat						
Årets resultat				13,6		13,6
Summa totalresultat				13,6		13,6
Transaktioner med ägarna						
Nyemission		1,1	810,6			811,7
Summa transaktioner med ägarna		1,1	810,6	0,0		811,7
Eget kapital 2020-12-31	19	2,3	844,7	64,6		911,6

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-14,1	-9,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1,1	-
<i>Förändring av rörelsekapitalet:</i>			
Förändringar i fordringar		-500,9	29,6
Förändringar i skulder		20,6	15,9
Kassaflöde från rörelsen		-493,3	35,8
Betald ränta	24	-6,7	-10,0
Betald skatt		-0,4	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-500,4	25,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	19	379,0	0,6
Inbetalda teckningsoptioner		-	2,5
Upptagna lån	24	630,4	1,5
Amortering av lån	24	-199,1	-32,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		810,4	-27,5
Årets kassaflöde		310,0	-1,6
Likvida medel vid årets början		2,3	3,9
Likvida medel vid årets slut		312,3	2,3

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag bedriver verksamhet inom bygg-, fastighets- och entreprenad och utför olika typer av exteriöra fasad- arbeten. Tjänsteerbjudandet inkluderar fasadrenovering, energibesparing, fönsterbyten, balkong- och takrenovering samt uthyrning och montering av byggnadsställningar.

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Drottninggatan 81A i Stockholm. Koncernens verksamhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av verksamheten i Sverige.

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 21 april 2021 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 18 maj 2021 för godkännande. 2020 är det andra året som moderbolaget upprättat och avger en koncernredovisning. Även koncernredovisningen per 31 december 2019 var upprättad enligt IFRS.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar senare än 1 januari 2020 bedöms få någon väsentlig betydelse för koncernen.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summa till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens

verksamheter fram till och med den 31 december 2020.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konso- lidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värde- ringsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är till- lämpligt.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen åter- vinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (kon- cernens fyra affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonterings-sats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde över- stiger dess redovisade värde.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderings- tekniker för de tillgångar och skulder som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lön- samhet.

Leasing

Koncernen innehar leasingavtal för lokaler. I dessa görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktu- ella leasingavtalets situation.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom fasad, tak och ställningsuppdrag återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa avta- len finns en inte oväsentlig osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter, samt alla utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är koncernens funktionella valuta och moderbolagets redovisningsvaluta. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens funktionella valuta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagets funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade

omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering

Koncernen segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare.

I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Fasadgruppen inte presenterar någon separat segmentinformation.

Intäkter

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende fasadarbeten på fastigheter. Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster.

Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

I steg 1 ska avtalet med kunden identifieras. Koncernens avtal är alltid skriftliga och överenskomna med kund. Om två eller flera avtal har ingåtts samtidigt eller i nära anslutning till varandra, så ska dessa under vissa förutsättningar slås samman. I koncernen är det sällan förekommande att flera avtal tecknas i nära tid med en och samma kund och kombination av avtal är därför sällan aktuellt. En avtalsändring innebär en förändring i omfattning eller pris (eller både och) i ett avtal som har godkänts av bägge parter. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar pga. tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset i avtalet ökar med ett belopp motsvarande fristående försäljningspris för det tillkommande tjänsterna/varorna. Om varorna eller produkterna inte anses vara distinkta redovisas ändringen som en del av det befintliga avtalet.

Avtalsändringar, så kallade ÄTOR (ändrings- och tillägsarbeten), är vanligt förekommande i koncernen. I de flesta fall är tillagda varor och tjänster inte distinkta och de utgör därmed inget eget prestationsåtagande utan ses som en del av ett enda prestationsåtagande som vid tidpunkten för avtalsändringen delvis är uppfyllt och redovisas som om det vore en del av det befintliga avtalet från början.

I steg 2 ska separata prestationsåtaganden identifieras dvs. av de löften att överföra varor och tjänster till kunden ska en bedömning göras om huruvida dessa löften utgör separata eller sammanslagna prestationsåtaganden. Ett prestationsåtaganden är ett löfte att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt eller en serie distinkta varor/tjänster. Varan eller tjänsten är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser samt om koncernens löfte om att överföra varan/tjänsten kan särskiljas från andra löften i avtalet. Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtaganden då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan de utgör ett sammanlagt åtagande.

I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete. Dessa utgör inte utökade garantiåtaganden utan de är s.k. lagstadgade garantier, utställda enligt branschpraxis, vanligen om 5 år, i enlighet med ABT06.

Vidare ingår i vissa avtal en möjlighet för kunden, en option, att lägga till nya tjänster. Dessa möjliga tillkommande uppdrag är prissatta på marknadsmissiga grunder och innehåller inte någon rabattmöjlighet för kunden.

De utgör därmed inte ett eget prestationsåtaganden.

I steg 3 ska transaktionspriset fastställas. I detta moment ska hänsyn tas till fasta priser och till rörliga priser. Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen.

I steg 4 ska transaktionspriset fördelas på de prestationsåtaganden som identifierades i steg 2. Då koncernen vanligen har ett prestationsåtagande, entreprenaduppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

I steg 5 ska intäkten redovisas. En intäkt ska redovisas när kontrollen över det försålda har övergått från säljaren till köparen. Detta sker vid en tidpunkt eller över tid. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företags prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenaduppdragen, då renoverings- och förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i uppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt, vilket är fallet för den varuförsäljning som sker i koncernen. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försålda tillgången. Indikationer på kontrollöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången. Detta förekommer dock i mycket liten omfattning.

I samband med entreprenaduppdragen ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten *Avtalstillgångar och liknande fordringar*. Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten *Avtalsskulder och liknande skulder* i balansräkningen.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

Statliga bidrag

På grund av covid-19 har Sveriges riksdag och regering infört tillfälliga regler som innebar att alla arbetsgivare fick ersättning för hela sjuklönekostnaden under perioden april–juli 2020. För de sjuklönekostnader som redovisats under perioden augusti–december 2020 gäller en annan beräkning. Kostnaden för sjuklön ersätts enligt olika procentsatser beroende på hur höga kostnader arbetsgivaren haft. Ersättningen som erhålls utgör ett statligt bidrag enligt både IFRS och RFR 2 och redovisas i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Redovisning sker när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer uppfylla villkoren för bidraget och bidragen med rimlig säkerhet kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Sjuklönersättningen presenteras i de finansiella rapporterna som övrig intäkt och fordran.

Förvärvade immateriella tillgångar

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till företagsvarumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill hänförs sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten *Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar*. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på fem, åtta eller tio år.

Vad gäller nyttjanderättstillgången (leasing) bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överläter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelsestiden.

Koncernens nyttjanderättstillgångar består framför allt av bilar och lokaler.

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leaseingskulda i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leaseingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Fråga har ställts till respektive koncernbolag gällande framför allt hyra av lokaler och eventuell förlängning av nuvarande avtalsperiod. I de fall hyresavtal innehar en förlängningsoption görs en bedömning avtal för avtal om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. I bedömningen vägs all relevant fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament in såsom exempelvis avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor, betydande förbättringar som gjorts (eller förväntas genomföras) på fastighet under avtalsperioden, kostnader som uppstår när leasingavtalet sägs upp, såsom förhandlingskostnader och omlokaliseringskostnader och vikten av den underliggande tillgången i verksamheten.

Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2025 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leaseingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leaseingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning

eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leaseingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leaseingskulda kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leaseingskulden särredovisas under skulder.

Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt medan andra prövas på nivån affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där ledningen bevakar goodwill.

Nedskrivningsbehovet hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats (fastställt av ledningen som likvärdigt med koncernens affärsområden) prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringsfaktor för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsfaktorn fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärvad immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererande enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgången eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den utsläcks, d.v.s. när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Klassificering bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalsstillgångar

IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att tillämpa modellen med förväntade kreditförluster. Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalsstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av kreditförluster innebär att koncernen beaktar mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inklusive tidigare händelser, nuvarande förhållanden samt rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar samt avtalsstillgångar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter ingår i posten *Finansiella kostnader*.

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av utnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar i IFRS 9 Finansiella instrument. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under 12 månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten *Övriga kortfristiga skulder* när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning enbart genom avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, *UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. Åtaganden för ålderspension och familjepension enligt ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta klassificeras därför som förmånsbestämda åtaganden.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155%. Alecta tillämpar premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Transaktioner med närstående

Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till sådana nyckelpersoner. Närstående företag definieras som de i koncernen ingående bolagen, företag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande och andra företag för vilkas räkning nyckelpersoner utför tjänster åt koncernen. Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplýsningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolikt. Sådana situationer redovisas som eventalförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Förvärvsanalys

Moderbolaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillningar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillningar förändras.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Dotterbolag

Innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Kassa och bank

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Not 2 Rörelsens intäkter

Nettoomsättning per kategori

Koncernen, MSEK	2020	2019
Sverige	1 249,2	1 011,9
Övriga Norden	91,2	7,1
Summa	1 340,4	1 019,0

Koncernens omsättning genereras från utförandet av tjänster inom exteriöra fasadarbeten i Sverige och Övriga Norden. I tjänsteerbjudandet ingår puts, murning och övriga tjänster som exempelvis fönster, balkonger, tak och plåt samt uthyrning av byggnadsställningar som riktar sig både till nybyggnation och renovering.

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10% av omsättningen eller mer. Nettoomsättningen utanför Sverige utgör mindre än 10% av koncernens totala omsättning. Koncernen redovisar intäkter från uppfyllda prestationsåtaganden över tid (successiv vinstavräkning).

Koncernens anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal fördelat på geografiskt område framgår av nedanstående tabell:

Koncernen, MSEK	2020	2019
Sverige	1 504,5	710,8
Övriga Norden	15,0	3,5
Summa	1 519,5	714,3

Rörelsesegment

Koncernledningen identifierar för närvarande verksamheten som ett rörelsesegment, vilket är den uppdelning som Fasadgruppen själva följer i sin interna rapportering. Rörelsesegmentet övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmentet. Det resultatmått som följdes upp i Fasadgruppen var EBITA.

Not 3 Ersättningar till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	2,9	1,5	0,8	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,6	-	0,6	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Mazars Statsautoreret Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	0,2	0,1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,0	-	-	-
Övriga tjänster	0,4	0,0	-	-
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,0	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	0,1	-	-	-
Summa	4,4	1,6	1,4	0,0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitets-säkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Ersättningar till anställda

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar	317,6	220,0	4,2	-
Sociala kostnader	87,6	71,3	1,4	-
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	26,8	17,9	-	-
Summa	432,0	309,2	5,7	-

Statliga bidrag avseende sjuklönekostnader

Till följd av den rådande coronapandemin har koncernen erhållit statliga bidrag avseende sjuklönekostnader. Total ersättning för sjuklönekostnader som redovisas enligt IAS 20 uppgick under 2020 till 4,2 MSEK (0,0).

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2020, MSEK	Koncernen		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9,7	2,0	2,9
Övriga anställda	307,9	24,8	23,8
Summa	317,6	26,8	26,8
2019, MSEK	Koncernen		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7,0	1,0	2,0
Övriga anställda	213,0	17,0	69,0
Summa	220,0	18,0	71,0

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Löner och andra kortfristiga ersättningar	9,7	7,0
Ersättningar vid uppsägning	-	-
Ersättningar efter avslutad anställning	-	-
Andra långfristiga ersättningar	2,0	1,0
Summa	11,7	8,0

2020, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	325 050	-	-	-	325 050
Ulrika Dellby	337 550	-	-	-	337 550
Tomas Georgiadis	-	-	-	-	-
Mikael Karlsson	-	-	-	-	-
Tomas Ståhl	-	-	-	-	-
Gunilla Öhman	102 150	-	-	-	102 150
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	1 680 400	855 000	100 213	402 795	3 038 408
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 123 680	150 000	43 665	221 329	1 538 674
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	5 239 077	-	263 514	1 392 181	6 894 772
Summa	8 807 907	1 005 000	407 392	2 016 305	12 236 604

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målandikatorer. 2020 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 005 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård.

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

2019, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Lars Nordin, ordförande	-	-	-	-	-
Tomas Ståhl	-	-	-	-	-
Mikael Karlsson	-	-	-	-	-
Pål Warolin (fram till den 31 januari 2019)	-	-	-	-	-
Mats Karlsson	-	-	-	-	-
Jim Jonsson	-	-	-	-	-
Per Sjöstrand	-	-	-	-	-
Ulrika Dellby	-	-	-	-	-
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin (fr.o.m. den 1 februari 2019)	1 114 000	-	71 042	236 186	1 421 228
Verkställande direktören, Mikael Karlsson (t.o.m. den 31 januari 2019)	-	-	100 000	-	100 000
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	862 000	-	49 108	128 832	1 039 940
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	4 233 791	200 000	205 549	785 453	5 424 793
Summa	6 209 791	200 000	425 699	1 150 471	7 985 961

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta mål indikatorer. 2019 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 200 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

Teckningsoptioner

Koncernen har utgivit teckningsoptioner till fyra ledande befattningshavare. Individerna har förvärvat optionerna till marknadsmässigt pris

(beräknat enligt Black & Scholes med antaganden om ett aktiepris på tilldelningsdagen om 279 SEK, förväntad volatilitet i aktiekursen om 30,0% och en förväntad direktavkastning om 0 SEK). Teckningsoptionerna berättigar innehavaren till teckning av sammanlagt 42 105 nya aktier i bolaget under perioder 1 januari–31 mars 2023 för en teckningskurs om 306,90 SEK per aktie. Bolaget har en rätt, men inte en skyldighet, att återköpa teckningsoptionerna om innehavaren väljer att avsluta sin anställning innan teckningsoptionen utnyttjas. Ett sådant återköp ska i sådana fall ske till marknadspris. Enligt villkoren för teckningsoptionerna äger innehavarna rätt att omedelbart utnyttja teckningsoptionerna i förväg om bolagets aktier tas upp till handel på Nasdaq Stockholm. I enlighet med villkoren har innehavarna utnyttjat teckningsoptionerna under november månad 2020 innan bolagets aktier togs upp till handel på Nasdaq Stockholm. Emissionsbeloppet i samband med lösen uppgick totalt till 12,9 MSEK.

SEK	Antal optioner	Teckningskurs per option	Anskaffningsvärde	Tilldelningstidpunkt		
23 november 2020	42 105	58,54	2 464 827	11 mars 2019		
Medelantalet anställda	2020			2019		
Koncernen	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	598	579	19	499	480	19
Övriga Norden	56	53	3	20	18	2
Summa	654	632	22	519	498	21
Moderbolag						
Sverige	2	2	-	-	-	-
Summa	2	2	-	-	-	-

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2020 och 2019 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2020			2019		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	4	2	2	2	-
Ledande befattningshavare	9	8	1	8	7	1

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledning, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen.

Moderbolaget Fasadgruppen Group AB har närståenderelationer med sina dotterbolag. Per den 31 december 2020 ägdes aktier motsvarande 15,1% av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting

Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2020 ägde ingen annan aktieägare aktier motsvarande mer än 10% av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
AB Karlsson Fasadrenovering	3,5	9,1	-	-
All-Tech ApS	-0,2	-	-	-
Allt i Murning i Karlshamn AB	1,3	-	-	-
Cortex Facaderens ApS	-1,4	-	-	-
Cortex Membran ApS	3,1	-	-	-
Fasadgruppen Norden AB	6,5	-	5,9	-
Fasadteknik i Nyköping AB	2,5	-	-	-
Frillesås Mur och Puts AB	2,1	-	-	-
Front RK AB	0,1	-	-	-
Johns Bygg & Fasad AB	2,3	1,2	-	-
Karlaplans Plåtslageri AB	3,2	-	-	-
Malmö Mur & Puts AB	7,5	0,6	-	-
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	0,5	0,4	-	-
Murpoolen i Skåne AB	2,9	6,0	-	-
Mälardalens Mur & Puts AB	9,1	12,5	-	-
P. Andersen & Søn Entreprise A/S	0,3	-	-	-
Rapid Hyrställningar AB	0,9	-	-	-
Robust Hyrställning Sverige AB	0,6	30,9	-	-
Simtuna Betong & Byggteknik AB	2,5	-	-	-
STARK Fasadrenovering i Sverige AB	22,8	6,6	-	-
STARK Hyrställningar i Sverige AB	0,0	-0,2	-	-
Sterner Stenhus Fasad AB	1,0	-	-	-
Ume Fasad AB	0,4	-	-	-
V Fasad AB (Valvet)	2,9	6,6	-	-
Valbo Fasad Entreprenad AB	4,6	2,9	-	-

Transaktioner med närstående, forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av tjänster, MSEK				
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,5	-	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	1,6	-	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	6,0	-	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,5	-	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	18,1	-	-	-
Stenhus Köping Njord AB	2,2	-	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	0,1	-	-	-
Stenhus Köping Montören AB	0,0	-	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	-	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,0	-	-	-
Summa	107,9	76,6	5,9	-

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Köp av tjänster, MSEK				
Inom koncernen	107,9	76,6	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Bendrik Invest AB	0,7	0,7	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,6	0,6	-	-
A.M Karlsson i Kvicksund AB	1,9	7,3	-	-
Connecting Capital Holding AB	0,6	0,9	-	-
Connecting Capital Sweden AB	0,1	-	-	-
KB Träflöjten	0,4	-	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,4	-	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,4	-	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,1	-	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,2	-	-	-
Summa	113,3	86,1	-	-

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvävsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler.

Efter beslut om riktad nyemission den 8 maj 2020 uppgick ledande befattningshavares nyteckning av stamaktier till 1,2 MSEK och bolag kontrollerade av ledande befattningshavares nyteckning uppgick till 37,5 MSEK.

Den 8 maj 2020 beslutades även om en nyemission, genom konvertering av aktieägarlån till nya aktier. Under maj månad har aktieägarlån, inklusive upplupen marknadsmässig ränta, från ledande befattningshavare uppgående till 0,3 MSEK samt från företag som kontrolleras av ledande befattningshavare uppgående till 192,6 MSEK konverterats till eget kapital via kvittningsemmission. Under fjärde kvartalet 2020 har kvarvarande aktieägarlån från företag kontrollerade av ledande befattningshavare uppgående till 87,1 MSEK amorterats i sin helhet.

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Fordringar på närstående, MSEK				
Dotterbolag	28,9	9,8	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
Bygg & Städtjänst AB	0,0	-	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,6	-	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	1,9	-	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	7,5	-	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,6	-	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	22,6	-	-	-
Stenhus Köping Njord AB	2,8	-	-	-
Stenhus Köping Montören AB	0,0	-	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	0,1	-	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	-	-	-
Summa	65,2	9,8	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skulder till närstående, MSEK				
Dotterbolag	28,9	9,8	-	-
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
KFAB Förvaltning AB	-	0,1	-	-
Bendrik Invest AB	0,1	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,5	-	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,4	-	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,1	-	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,1	-	-	-
Summa	30,2	10,0	-	-

Fordringar på närstående är hänförliga till interna kundfordringar och förfaller 30 dagar efter försäljningstillfället. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar och ingen ränta utgår.

Skulder till närstående är hänförliga till inköpstransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillfället. Skulderna löper utan ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Lån från närstående, MSEK				
<i>Aktieägarlån från ledande befattningshavare och företag kontrollerade av ledande befattningshavare</i>				
Vid årets början	294,1	292,6	294,1	292,6
Räntekostnader	4,3	1,5	4,3	1,5
Amorterade belopp	-298,4	-	-298,4	-
Vid årets slut	-	294,1	-	294,1

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Långfristiga	59,2	35,8	-	-
Kortfristiga	19,9	10,8	-	-
Summa	79,0	46,7	-	-

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2020 uppgick till 1,2 MSEK (0,9). Koncernen leasar lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under Materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller

leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager		Bilar		Övrigt	
Antal nyttjanderättstillgångar	40		161		6	
Intervall kvarvarande löptid	0–9		0–6		1–5	
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	4,6		1,5		3,3	

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte

några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida minimileaseavgifter per 31 december 2020 och 31 december 2019 uppgår till följande:

Minimileasebetalningar

2020-12-31, MSEK	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	21,5	17,0	14,0	11,4	9,1	10,7
2019-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	11,8	9,4	6,8	5,8	4,8	11,2

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingsskuld avseende korttidslease-avtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisa som leasingsskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingsskulden uppgår till 47,8 MSEK (17,8).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2020, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	39,1	19,8	1,8	60,6
Nya avtal	11,3	8,3	0,5	20,0
Inköp via rörelseförvärv	24,4	3,7	-	28,1
Årets förändrade avtal	0,6	0,9	-	1,5
Avslutade avtal	-0,4	-3,4	-	-3,8
Valutakursdifferenser	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74,7	29,2	2,3	106,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,2	-6,4	-0,2	-11,9
Avslutade avtal	0,0	2,9	-	3,0
Årets avskrivningar	-7,4	-8,1	-0,4	-15,9
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-11,6	-0,6	-24,8
Redovisat värde	62,1	17,6	1,7	81,4
2019, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	28,0	10,3	-	38,3
Nya avtal	-	6,0	1,5	7,5
Inköp via rörelseförvärv	11,1	4,0	0,2	15,4
Avslutade avtal	-	-0,5	-	-0,5
Valutakursdifferenser	0,0	-	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39,1	19,8	1,8	60,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1,4	-1,5	-	-2,9
Avslutade avtal	-	0,5	-	0,5
Årets avskrivningar	-3,8	-5,4	-0,2	-9,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5,2	-6,4	-0,2	-11,9
Redovisat värde	33,8	13,4	1,5	48,8

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2020 uppgick till -16,8 MSEK (-8,0).

Not 7 Resultat från finansiella poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	0,0	0,0	1,4	0,4
Övrigt	0,0	0,6	-	-
Finansiella intäkter	0,0	0,6	1,4	0,4
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-11,1	-11,4	-7,8	-10,0
Räntekostnader leasingavtal	-1,2	-0,9	-	-
Övriga räntekostnader	-0,9	-0,3	-	-
Finansiella kostnader	-13,2	-12,6	-7,8	-10,0

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv

skattesats för koncernen på 21,5% (21,4) och för moderbolaget på 21,4% (27,0) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	114,2	110,2	17,3	5,3
Skatt enligt gällande skattesats (21,4%)	-24,4	-23,4	-3,7	-1,1
Justering för skattefria intäkter	1,9	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1,4	-0,4	-	-1,4
Effekt av ändrad skattesats	-	-0,5	-	-
Schablonintäkt periodiseringsfond	-0,1	-	-	-
Värdering av ej redovisade underskottsavdrag	-	1,1	-	1,1
Övrigt	-0,6	-0,2	-	-
Redovisad skatt i resultatet	-24,6	-23,4	-3,7	-1,4
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-42,4	-24,4	-3,7	-1,4
Förändring av temporära skillnader	17,8	1,0	-	-
Redovisad skatt i resultatet	-24,6	-23,3	-3,7	-1,4

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

Förändringar under året, TSEK	1 januari 2020	Från förvärv	Redovisat i		31 december 2020
			övrigt totalresultat	resultaträkningen	
Immateriella anläggningstillgångar	-	-47,1	-	16,8	-30,3
Leasing, netto	0,2	-	-	0,0	0,2
Periodiseringsfonder	-1,0	-	-	1,0	-
Summa	-0,8	-47,1	-	17,8	-30,1

Förändringar under året, TSEK	1 januari 2019	Från förvärv	Redovisat i		31 december 2019
			övrigt totalresultat	resultaträkningen	
Leasing, netto	0,1	-	-	0,1	0,2
Periodiseringsfonder	-0,8	-1,1	-	0,9	-1,0
Summa	-0,7	-1,1	-	1,0	-0,8

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner, TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	31,5	15,0
Lämnade koncernbidrag	-	-
Summa	31,5	15,0

Not 9 Förvärv

Rörelseförvärv 2020

Aktieöverlåtelser

Under året har Fasadgruppen genomfört förvärv av samtliga aktier i Sterner Stenhus Fasad AB, DVS Entreprenør AS och tre bolag under varumärket Cortex; Cortex Facaderens ApS, Cortex Membran ApS och All-Tech ApS samt Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB med dotterbolagen Front RK AB, rapid hyrställningar AB och SmartFront AB.

Övriga förvärv

Den 1 juli 2020 slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av verksamheten från Proos Mur & Puts AB genom inkrämsöverlåtelse. Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1,5 MSEK. Inkrämet anses till följd av sin storlek ej väsentligt i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

Förvärvsanalyser

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan.

Goodwill och varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Sterner Stenhus Fasad AB

Den 5 juni slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av fasadverksamheten tillhörande Sterner Stenhus Holding AB genom förvärv av Sterner Stenhus Fasad AB. Sterner Stenhus, grundat 1960, erbjuder kompletta lösningar vid nybyggnation och renovering av fasader – från projektering till slutlig produkt. Sterner Stenhus stärker koncernens fasadplattform med professionella fastighetstjänster och en kunnig arbetsstyrka och säkerställer Fasadgruppens fortsatta utveckling mot att erbjuda hållbara helhetslösningar till en bredare marknad.

Förvärvet av Sterner Stenhus Fasad AB kompletterar och stärker Fasadgruppens portfölj av dotterbolag i linje med koncernens uttalade förvärvsstrategi. I Sterner Stenhus adderar koncernen en väletablerad och stabil verksamhet inom ett viktigt tjänsteområde.

Sterner Stenhus Fasad AB:s nettoomsättning uppgick under 2019 till 271,0 MSEK och EBITA uppgick till 49,8 MSEK. Sedan förvärvstidpunkten den 5 juni till den 31 december 2020 har Sterner Stenhus bidragit med 103,4 MSEK till koncernens nettoomsättning och 25,5 MSEK till koncernens EBITA. Om Sterner Stenhus Fasad AB hade förvärvats den 1 januari 2020 hade koncernens intäkter för 2020 ökat med 88,6 MSEK och årets resultat hade ökat med 18,4 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 355,8 MSEK, varav 204,1 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och senare justerats med -0,2 MSEK, 61,4 MSEK genom överlämnande av en av moderbolaget utfärdad revers och 90,5 MSEK genom emitterade aktier. Köpeskillingen innehåller en villkorad prestationsbaserad del som innebär att säljarna kan behöva återbetala en del av köpeskillingen om inte Sterner Stenhus når upp till ett genomsnittligt EBITDA-resultat om 50 MSEK per år, totalt 150 MSEK, under en kvalificeringsperiod till och med räkenskapsåret 2021. Teoretisk återbetalning ligger inom intervallet 0-300 MSEK, men Fasadgruppen bedömer det utifrån det förvärvade bolagets historik osannolikt att någon återbetalning kommer att ske.

Förvärvskostnader om sammanlagt 0,8 MSEK redovisas som övriga externa kostnader.

Värde enligt förvärvsanalys – Sterner Stenhus Fasad AB

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	33,9	33,9
Kundrelationer	-	8,3	8,3
Materiella anläggningstillgångar	0,8	-	0,8
Kundfordringar och andra fordringar	96,5	-	96,5
Likvida medel	1,2	-	1,2
Uppskjutna skatteskulder	-7,1	-9,0	-16,1
Övriga skulder	-28,8	-	-28,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-14,1	-	-14,1
Identifierbara nettotillgångar	48,5	33,2	81,7
Goodwill			274,2
Köpeskillning			355,8
Varav överförda likvida medel			204,2
Förvärvade likvida medel			-1,2
Förändring av koncernens likvida medel			-203,0

DVS Entreprenør AS

Den 22 september slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av DVS Entreprenør AS. Bolaget grundades 1998 och erbjuder renoveringar av fasader, fönster, balkonger och tak samt rådgivning och projektering vid renoveringsprojekt. Verksamheten utförs främst i Oslo-området där bolaget har sitt huvudkontor.

DVS Entreprenør är ett av Norges största företag inom fasadrenoveringar med cirka 70 anställda och en bred kundportfölj av såväl bostadsrättsföreningar som byggföretag och myndigheter. Genom förvärvet etablerar sig Fasadgruppen i Norge och stärker därmed sin position som Nordens största fasadkoncern i linje med koncernens tillväxtstrategi.

DVS Entreprenør AS:s nettoomsättning under 2019 uppgick till 175,3 MSEK och EBITA uppgick till 18,1 MSEK. Verksamheten har endast bidragit marginellt till koncernens nettoomsättning eller EBITA under fjärde kvartalet. Om DVS Entreprenør AS hade förvärvats den 1 januari 2020 hade koncernens intäkter för 2020 ökat med 99,7 MSEK och årets resultat hade ökat med 1,7 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 122,2 MSEK, varav 59,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 43,1 MSEK genom emitterade aktier. 19,1 MSEK utgjordes av en tilläggsköpeskillning. Utfallet av tilläggsköpeskillingen som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på 3 år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 3,5 MSEK redovisas som övriga externa kostnader.

Värde enligt förvärvsanalys – DVS Entreprenør AS

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	30,8	30,8
Kundrelationer	-	6,6	6,6
Nyttjanderätter	-	8,6	8,6
Materiella anläggningstillgångar	0,8	-	0,8
Kundfordringar och andra fordringar	19,5	-	19,5
Likvida medel	26,0	-	26,0
Uppskjutna skatteskulder	-	-8,2	-8,2
Leasingskulder	-	-8,6	-8,6
Avsättningar	-1,8	-	-1,8
Övriga skulder	-14,5	-	-14,5
Leverantörsskulder och andra skulder	-12,4	-	-12,4
Identifierbara nettotillgångar	17,6	29,2	46,8
Goodwill			75,4
Köpeskillning			122,2
Varav tilläggsköpeskillning			19,1
Varav överförda likvida medel			59,4
Förvärvade likvida medel			-26,0
Förändring av koncernens likvida medel			-33,4

Cortex

Den 25 september slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av tre bolag under varumärket Cortex; Cortex Facaderens ApS, Cortex Membran ApS och All-Tech ApS. Bolaget grundades 1991 och är ledande inom fasadunderhåll och renovering av fastigheter i Danmark. Cortex erbjuder även ett membransystem, där de för in rostfria fuktbarriärer i tegelgrunder för att undvika fuktskador i fastigheten. Verksamheten bedrivs rikstäckande i Danmark och huvudkontoret ligger i Hvidovre. Totalt har de tre bolagen cirka 40 anställda.

Genom förvärvet stärker Fasadgruppen sin närvaro i Danmark och därmed sin position som Nordens största fasadkoncern i linje med koncernens tillväxtstrategi. Förvärvet går helt i linje med Fasadgruppens hållbarhetsprofil genom Cortex arbete med hållbar renovering och miljösänering.

Cortex nettoomsättning uppgick under 2019 till 55,3 MSEK och EBITA uppgick till 9,5 MSEK. Verksamheten har endast bidragit marginellt till koncernens nettoomsättning eller EBITA under fjärde kvartalet. Om Cortex hade förvärvats den 1 januari 2020 hade koncernens intäkter för 2020 ökat med 42,2 MSEK och årets resultat hade ökat med 8,8 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 73,9 MSEK, varav 25,8 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 25,8 MSEK genom emitterade aktier. 22,3 MSEK utgjordes av en tilläggsköpeskillning. Utfallet av tilläggsköpeskillingen som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedömts att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på tre år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 0,4 MSEK redovisas som övriga externa kostnader.

Värde enligt förvärvsanalys – Cortex

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	5,5	5,5
Nyttjanderätter	0,5	-	0,5
Materiella anläggningstillgångar	1,8	-	1,8
Varulager	1,1	-	1,1
Kundfordringar och andra fordringar	14,5	-	14,5
Likvida medel	10,2	-	10,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-1,2	-1,2
Leasingskulder	-0,5	-	-0,5
Avsättningar	-0,4	-	-0,4
Övriga skulder	-11,2	-	-11,2
Leverantörsskulder och andra skulder	-0,8	-	-0,8
Identifierbara nettotillgångar	15,2	4,3	19,5
Goodwill			54,4
Köpeskillning			73,9
Varav tilläggsköpeskillning			22,3
Varav överförda likvida medel			25,8
Förvärvade likvida medel			-10,3
Förändring av koncernens likvida medel			-15,5

Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen

Den 20 november slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av samtliga aktier i Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB med dotterbolagen Front RK AB, rapid hyrställningar AB och SmartFront AB. Bolaget har sin bas i Eskilstuna. Verksamheten inom Front RK omfattar bland annat fasad-, balkong- och takarbeten. Genom rapid hyrställningar erbjuds uthyrning och montering av fasadställningar, klätterplattformar och väderskydd. SmartFront erbjuder en patenterad ventilationslösning som vid renovering av fasader, ventilation och fönster på befintliga fastigheter kan ge väsentliga energibesparingar. Bolagen har cirka 120 anställda och kunderna består främst av fastighetsägare, byggföretag och bostadsrättsföreningar.

Genom förvärvet stärker Fasadgruppen sin position i Mälardalen, samtidigt får koncernen som helhet möjlighet att utöka sitt hållbara erbjudande genom att samtliga bolag i koncernen får tillgång till SmartFront, en patenterad teknik som bidrar till högre energibesparingar och samtidigt ger Fasadgruppen en unik produkt på marknaden.

Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen:s nettoomsättning under 2019 uppgick till 400,2 MSEK och EBITA uppgick till 35,4 MSEK. Verksamheten har endast bidragit marginellt till koncernens nettoomsättning eller EBITA under fjärde kvartalet. Om Roland Karlsson i Mälardalen hade förvärvats den 1 januari 2020 hade koncernens intäkter för 2020 ökat med 346,3 MSEK och årets resultat hade ökat med 13,1 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 300,8 MSEK, varav 200,0 MSEK har betalats genom likvida medel och 50,0 MSEK genom emitterade aktier. 50,0 MSEK utgörs av en tilläggsköpeskillning. Utfallet av tilläggsköpeskillingen som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedömts att den kommer att betalas ut med avtalat belopp senast i juni 2023.

Förvärvskostnader om sammanlagt 0,6 MSEK redovisas som övriga externa kostnader.

Värde enligt förvärvsanalys**– Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen**

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill	2,8	-2,8	-
Varumärken	-	49,9	49,9
Kundrelationer	-	5,2	5,2
Nyttjanderätter	-	18,1	18,1
Materiella anläggningstillgångar	19,9	-	19,9
Varulager	0,2	-	0,2
Kundfordringar och andra fordringar	62,3	-	62,3
Likvida medel	17,2	-	17,2
Avsättningar	-1,6	-	-1,6
Leasingskulder	-	-18,1	-18,1
Uppskjutna skatteskulder	-9,7	-11,8	-21,5
Leverantörsskulder och andra skulder	-43,8	-	-43,8
Övriga skulder	-9,4	-	-9,4
Identifierbara nettotillgångar	37,9	40,5	78,4
Oallokerade övervärden			222,4
Köpeskillning			300,8
Varav tilläggsköpeskillning			50,0
Varav överförda likvida medel			200,8
Förvärvade likvida medel			17,2
Förändring av koncernens likvida medel			-183,5

Rörelseförvärv 2019

Förvärvsanalyser

För 2019 har övervärdena i förvärvsanalyserna allokerats till goodwill i sin helhet. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation.

Simtuna Bygg och Betong Teknik AB

Den 29 mars 2019 slutförde Fasadgruppen Norden AB förvärvet av samtliga aktier i Simtuna Bygg och Betong Teknik AB. Bolaget utför totalentreprenad av alla typer av betongprojekt. Verksamheten utförs i Stockholmsområdet med omnejd och är specialiserade på betongrenovering med huvudsaklig inriktning på balkongarbeten och loftgångsarbeten samt renovering av parkeringshus. Genom förvärvet stärker Fasadgruppen sin ställning inom betongarbeten i Sverige i linje med koncernens tillväxtstrategi.

Simtuna Bygg och Betong Teknik har cirka 27 anställda och och kundportföljen består av såväl allmännyttan som privata hyresvärdar, förvaltningsbolag och bostadsrättsföreningar.

Simtuna Bygg & Betongteknik redovisade en vinst på 16,7 MSEK för de nio månaderna från 1 april 2019 till balansdagen. Om Simtuna Bygg & Betong Teknik hade förvärvats den 1 januari 2019 hade koncernens intäkter för 2019 ökat med 69,9 MSEK och årets resultat hade ökat med 17,6 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 84,6 MSEK, varav 56,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 9,6 MSEK genom emitterade aktier. 18,6 MSEK utgjordes av en tilläggsköpeskillning. Utfallet av tilläggsköpeskillingen som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på tre år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 0,3 MSEK redovisas som övriga externa kostnader.

Värde enligt förvärvsanalys – Simtuna Bygg och Betong Teknik AB

MSEK 31 december 2019

Verkligt värde av överförd ersättning	
Belopp som har reglerats kontant	30,0
Belopp som har reglerats med egetkapital-instrument i Fasadgruppen Group AB	9,6
Tillägg mot revers som reglerats under 2019	26,4
Tilläggsköpeskillning	18,6
Summa	84,6
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	7,3
Nyttjanderättstillgångar	0,3
Summa anläggningstillgångar	7,7
Varulager	7,3
Kundfordringar och andra fordringar	4,0
Likvida medel	26,5
Summa omsättningstillgångar	37,8
Leasingskulder	-0,3
Leverantörsskulder och andra skulder	-17,8
Summa skulder	-18,1
Identifierbara nettotillgångar	27,4
Goodwill vid förvärv	57,2
Överförd kontant ersättning	56,4
Förvärvade likvida medel	-26,5
Nettokassaflöde vid förvärv	29,9
Förvärvskostnader som kostnadsförts i resultatet	0,3

Förvärvsrelaterade kostnader på 0,3 MSEK ingår inte som del av den överförda ersättningen och har redovisats som en kostnad i koncernens resultaträkning,

som del av posten Övriga externa kostnader. Goodwill på 57,2 MSEK förväntas inte bli skattemässigt avdragsgillt.

Övriga förvärv

Dotterbolaget Fasadgruppen Norden förvärvade under 2019 samtliga aktier i Allt i Murning i Karlshamn AB (29 september 2019), Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB (4 juli 2019), Fasadteknik i Nyköping AB (5 juli 2019), Ume Fasad AB (28 augusti 2019), Karlaplans Plåtslageri AB (9 december 2019) och P Andersen & Søn A/S (11 november 2019). Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning inom fasad- och betongarbeten inom framför allt Sverige men även inom övriga Norden.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om 268,3 MSEK och ett resultat på 19,5 MSEK för kalenderåret 2019.

Den totala skulden avseende tilläggsköpeskillningar uppgick till 28,8 MSEK. Utfallet av tilläggsköpeskillningarna som är beroende av framtida resultat som uppnås i bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på normalt tre år.

Koncernen åsankades inga förvärvsrelaterade kostnader.

Utöver ovan refererade förvärv så gjorde koncernen även ett mindre inkråmsförvärv av verksamheten i Åsälvs Mureri AB i september 2019. Inkråmet anses till följd av sin storlek ej väsentligt i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat och redovisas ej nedan.

Värde enligt förvärvsanalys – Övriga förvärv

MSEK	31 december 2019
Verkligt värde av överförd ersättning	
Belopp som har reglerats kontant	37,7
Belopp som har reglerats genom egetkapital-instrument i Fasadgruppen Group AB	23,9
Ersättning mot revers som har reglerats under 2019	3,1
Ersättning mot revers	10,0
Tilläggsköpeskillning	28,8
Tillägg på bokförda tilläggsköpeskillningar för förvärv genomförda under 2018	4,2
Summa	107,8
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	2,3
Immateriella anläggningstillgångar	0,1
Nyttjanderättstillgångar	15,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,4
Summa anläggningstillgångar	17,9
Varulager	1,7
Kundfordringar och andra fordringar	85,9
Likvida medel	23,4
Summa omsättningstillgångar	111,0
Leasingskulder	-14,2
Uppskjutna skatteskulder	-1,0
Leverantörsskulder och andra skulder	-85,8
Summa skulder	-101,0
Identifierbara nettotillgångar	27,9
Goodwill vid förvärv	79,9
Överförd kontant ersättning	45,0
Förvärvade likvida medel	-23,4
Nettokassaflöde vid förvärv	21,6

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar som förvärvats som del av rörelseförvärvet uppgick till i stort sett till beloppet ovan eftersom reserverade belopp för befarade kundförluster i de förvärvade bolagen var försumbara. Goodwill på 79,9 MSEK förväntas inte bli skattemässigt avdragsgillt.

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar har huvudsakligen uppstått genom förvärv av helägda bolag och allokeras till kassagenererande enheter. Koncernens bedömning är att de fyra affärsområdena, AO Norr, AO Öst, AO Väst och AO Syd utgör varsin kassagenererande enhet. Varje affärsområde

har en chef som styr en grupp underliggande bolag med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets bolag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda bolagen om dessa skulle drivas helt oberoende.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

	Koncernen	
	2020	2019
Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK		
AO Norr	78,6	29,1
AO Öst	852,0	311,0
AO Väst	214,1	102,7
AO Syd	251,3	191,6
Summa	1 396,0	634,3
Valutakursdifferenser	-4,4	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 391,6	634,3

Förändringar i redovisade värden för goodwill, varumärken och kundrelationer är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Goodwill, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	634,3	497,8	-	-
Anskaffningar	627,9	136,5	-	-
Valutakursdifferenser	-3,9	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 258,3	634,3	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	1 258,3	634,3	-	-
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Anskaffningar	120,2	-	-	-
Valutakursdifferenser	-0,4	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	119,8	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	119,8	-	-	-
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Anskaffningar	20,1	-	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	20,0	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-6,5	-	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,4	-	-	-
Redovisat värde	13,6	-	-	-
Övriga immateriella tillgångar, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	0,8	-	-	-
Anskaffningar	-	0,8	-	-
Förvärv	0,1	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,9	0,8	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,3	-	-	-
Redovisat värde	0,6	0,8	-	-

Immateriella tillgångar övervakas av ledningen på affärsområdesnivå, vilka också är de kassagenererande enheterna. Nyttjandeperioden för goodwill och varumärke bedöms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsbokslutet. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2020 och 2019 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenererande enhet med god marginal överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras på en kassaflödesprognos på fem år vilken är fastställd av koncernledningen. Kassaflöden för perioden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen. Koncernledningen beaktar alla kända rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar. Alla antaganden utvärderas och omprövas vid behov. Covid-19 har, hittills, inte haft någon väsentlig påverkan på beräkning av nyttjandevärde.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Diskonteringsränta: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga affärsområden gäller följande:

Koncernen	2020	2019
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	9,3	10,0
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	7,9	9,7
Tillväxttakt under prognosperioden (1–5 år), %	10,9	28,1
Tillväxttakt bortom prognosperioden, %	2,6	2,6

Genomförda känslighetsanalyser visar att en ökning av diskonteringsräntan (WACC) med 2% inte innebär något nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Byggnader och mark, MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6,4	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-6,4	-	-	-
Inköp via rörelseförvärv	0,9	6,4	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,9	6,4	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,1	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,1	-	-	-
Årets avskrivningar	0,0	-0,1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,1	-	-
Redovisat värde	0,9	6,3	-	-

Avskrivning av byggnad sker på 50 år.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	26,8	15,9	-	-
Inköp via rörelseförvärv	23,0	3,3	-	-
Inköp	5,1	8,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-4,4	-1,3	-	-
Valutakursdifferenser	-0,1	-0,1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50,4	26,8	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2,7	-0,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	3,1	0,8	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	-	-	-
Årets avskrivningar	-5,8	-3,5	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5,4	-2,7	-	-
Redovisat värde	45,0	24,1	-	-

Not 12 Andelar i koncernbolag

MSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Förvärv	-	-
Utgående redovisat värde	450,0	450,0

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2020.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2020 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Andel, % 2020	Andel, % 2019	Redovisat värde per den 31 december, MSEK
Fasadgruppen Norden AB	556949-8271	Stockholm	100	100	450,0
STARK Fasadenovering i Sverige AB	556691-3033	Stockholm	100	100	
V Fasad AB	556861-1924	Stockholm	100	100	
AB Karlssons Fasadenovering	556656-9603	Stockholm	100	100	
Mälardalens Mur och Puts AB	556599-0248	Enköping	100	100	
Robust Hyrställning i Sverige AB	559108-6185	Stockholm	100	100	
Murpoolen i Skåne AB	556666-0212	Malmö	100	100	
Johns Bygg & Fasad AB	556764-8679	Göteborg	100	100	
Malmö Mur & Puts AB	556675-5574	Malmö	100	100	
Allt i Murning i Karlshamn AB	556192-4985	Karlshamn	100	100	
Valbo Fasad Entreprenör AB	556296-6258	Gävle	100	100	
Frillesås Mur och Puts Aktieföretag	556351-8025	Varberg	100	100	
Simtuna Bygg och Betong Teknik AB	556332-5975	Enköping	100	100	
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	556551-4881	Kumla	100	100	
Fasadteknik i Nyköping AB	556491-4579	Nyköping	100	100	
Ume Fasad AB	559030-5792	Umeå	100	100	
Karlaplans Plåtslageri AB	556115-0326	Stockholm	100	100	
P Andersen & Søn A/S	26475732	Danmark	100	100	
Sterner Stenhus Fasad AB	556736-8740	Stockholm	100	-	
DVS ENTREPRENØR AS	979677863	Norge	100	-	
All-Tech ApS	26764203	Danmark	100	-	
Cortex Facaderens ApS	19373096	Danmark	100	-	
Cortex Membran ApS	28325118	Danmark	100	-	
Roland Karlsson i Mälardalen AB (RKM)	556685-4245	Eskilstuna	100	-	
Front RK AB (dotterbolag till RKM)	556518-7506	Eskilstuna	100	-	
SmartFront AB (dotterbolag till RKM)	559054-6031	Eskilstuna	100	-	
Rapid Hyrställningar AB (dotterbolag till RKM)	556623-3069	Eskilstuna	100	-	
					450,0

Not 13 Finansiell riskhantering

Riskhanteringsmål och -principer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Den aktiva riskhanteringen varken inrymmer eller tillåter positionstagande som självändamål för att skapa ett mervärde vilket innebär att upplåning och placering i spekulativt syfte inte är tillåtet.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering.

Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Kapitalanskaffning och kapitalanvändning ska ske med beaktande av att risk och kostnader minimeras. Koncernen ska sträva efter att uppnå bästa möjliga villkor för betalningsrutiner och övriga finansiella tjänster.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

För koncernens riskhantering gäller följande generella kriterier:

- Dagliga likviditetsbehov och betalningsförpliktelser hanteras med i första hand befintliga kassamedel, checkräkningskredit och RCF.
- Dotterbolagen kan inte ta upp egna externa lån mer än som del av koncernens cashpool.
- Dotterbolagen kan inte ta upp bankgarantier.
- Leasingavtal gällande fordon kan endast ingås med samarbetspartners.
- Koncernens konsoliderade ränteeponering förvaltas av koncernens CFO.
- CFO rapporterar rullande EBITA- och nettoskuld sättning på månadsbasis.
- Dotterbolagen rapporterar rullande prognoser för kassaflöde på veckobasis.
- Refinansieringsrisken hanteras av CFO i samarbete med styrelsen.
- Fasadgruppen har tecknat ett kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar som gäller för samtliga företag.
- Inga derivat kan användas förutom optioner i moderbolaget.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prISRISKEN, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

Huvuddelen av koncernens transaktioner görs i SEK. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska och norska dotterbolag med 100% exponering i DKK respektive NOK (transaktions- samt balanseponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska och norska dotterbolagen. Då andelen omsättning utom Sverige inte uppgick till mer än 6,8% så är omräkningsexponeringen från resultaträkningen fortsatt låg. Balanseponeringen gav upphov till ett negativt omräkningsresultat uppgående till -5,5 MSEK (-0,7).

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva optimal matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Koncernen ska inte använda finansiella instrument i sin verksamhet för att hedga kommersiella flöden som är exponerade för förändringar i valutakurser.

Ränterisk

Fasadgruppen har som målsättning att skuldportföljen ska löpa med en rörlig ränta om inte annat särskilt beslutas av styrelsen. Koncernens konsoliderade ränteeponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande

skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 645,0 MSEK (496,1).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en rimlig möjlig förändring i räntenivåer på +/- 1% och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare. Dessa förändringar anses vara rimliga och möjliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för varje period och de finansiella instrument som innehas per varje balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2020, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 1,0	+/- 6,4 (5,0)	+/- 5,1 (3,9)

Kreditrisk

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund.

Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som ska uppdateras löpande.

Kreditrisken med avseende på likvida medel i banker och banksättningar hanteras genom diversifiering av bankinlåning och enbart hos stora och välrenommerade finansinstitut. Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprovning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen.

Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare.

Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut.

Kreditförlustreservering koncernen:

2020-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,2	0,7	4,1	39,6	88,2	4,5
Belopp kundfordringar - brutto	136,7	43,2	3,8	5,3	6,6	195,7
Kreditförlustreserv	-0,3	-0,3	-0,2	-2,1	-5,9	-8,7
Redovisat belopp kundfordringar	136,4	42,9	3,7	3,2	0,8	187,0
2019-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,6	0,0	4,4	5,7	41,9	1,3
Belopp kundfordringar - brutto	100,2	18,1	10,1	3,1	1,3	132,9
Kreditförlustreserv	-0,6	-	-0,4	-0,2	-0,6	-1,8
Redovisat belopp kundfordringar	99,6	18,1	9,7	3,0	0,8	131,1

Cirka 70% (75) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2020.

Finansieringsrisk**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. Den data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med den data som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande trettiodagarsprognos. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 180 dagar och 360 dagar identifieras månadsvis. Nettobehoven av likviditet jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under räkenskapsåren. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar. Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, och då framförallt tillgången på likvida medel och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar

överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassaflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller samtliga inom sex månader.

Kreditfaciliteter koncernen:

2020-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	-	30,0
RCM	45,0	45,0	-
Beviljad belåning övrig	888,0	588,0	300,0
Summa belåningsfördelning	963,0	633,0	330,0
Tillgängliga likvida medel			409,3
Disponibel likviditet			739,3

2019-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	20,0	-	20,0
Aktieägarlån	294,1	294,1	-
Beviljad belåning övrig	202,0	202,0	-
Summa belåningsfördelning	516,1	496,1	20,0
Tillgängliga likvida medel			48,4
Disponibel likviditet			68,4

Per den 31 december 2020 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		Totalt
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	
Banklån	101,2	56,1	499,3	-	656,6
Aktieägarlån	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	88,5	10,6	96,8	-	195,9
Totalt	189,7	66,7	596,1	-	852,5

Detta kan jämföras med löptiderna per den 31 december 2019 för koncernens finansiella skulder som inte är derivat:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		Totalt
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	
Banklån	64,5	60,9	80,8	-	206,2
Aktieägarlån	209,1	-	96,3	-	305,4
Leverantörsskulder och andra skulder	64,5	3,5	35,7	-	103,7
Totalt	338,1	64,4	212,8	-	615,3

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument**Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder**

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	187,0		187,0			187,0
Övriga fordringar	74,7		74,7			74,7
Likvida medel	409,3		409,3			409,3
Summa	671,0		671,0			671,0
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		513,7	513,7			513,7
Övriga långfristiga skulder					59,2	59,2
Kortfristiga räntebärande skulder		131,2	131,2			131,2
Tilläggsköpeskillingar				107,5		107,5
Leverantörsskulder		88,5	88,5			88,5
Övriga skulder					19,9	19,9
Summa		733,5	733,5	107,5	79,0	920,0

Koncernen 2019, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	131,2		131,2			131,2
Övriga fordringar	59,1		59,1			59,1
Likvida medel	48,4		48,4			48,4
Summa	238,7		238,7			238,7
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		199,1	199,1			199,1
Övriga långfristiga skulder					35,8	35,8
Kortfristiga räntebärande skulder		297,0	297,0			297,0
Tilläggsköpeskillingar				52,6		52,6
Leverantörsskulder		64,5	64,5			64,5
Övriga skulder					10,8	10,8
Summa		560,6	560,6	52,6	46,7	659,8

Moderbolaget 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	789,1		789,1			789,1
Likvida medel	312,3		312,3			312,3
Summa	1 101,4		1 101,4			1 101,4
Skulder						
Leverantörsskulder		2,0	2,0			2,0
Skuld till kreditinstitut		630,4	630,4			630,4
Summa		632,4	632,4			632,4

Moderbolaget 2019, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	48,6		48,6			48,6
Likvida medel	2,3		2,3			2,3
Summa	50,9		50,9			50,9
Skulder						
Leverantörsskulder						
Aktieägarlån		294,0	294,0			294,0
Skuld till kreditinstitut		112,0	112,0			112,0
Summa		406,0	406,0			406,0

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte netto-redovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Värderingshierarki

Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

- Nivå 1:** Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.
- Nivå 2:** Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.
- Nivå 3:** I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. I samtliga fall baseras tilläggsköpeskillningarna på något av resultatmått EBIT eller EBITDA. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar och uppgick 2020-01-01 till 52,6 MSEK. För perioden januari–december 2020 utbetalades

tilläggsköpeskillningar om 29,2 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillningar från förvärven av DVS Entreprenör A/S, Cortex Facaderens ApS, Cortex Membran ApS, All-Tech ApS och Fasadrenoveringar Roland Karlsson i Mälardalen AB uppgick till 91,5 MSEK. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar uppgick vid periodens slut till 107,5 MSEK. Tilläggsköpeskillningarna värderas genom en sannolikhetsbedömning där det bedömts att de kommer att betalas ut med avtalat belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden, där tidsfaktorn givet rådande ränteläge, ej bedömts vara väsentlig. Vid bedömd värdering för 2020-12-31 har ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar värderats ner med netto -7,5 MSEK. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden, där tidsfaktorn givet rådande ränteläge, ej bedömts vara väsentlig.

Förändringar i villkorade köpeskillningar, MSEK

Ingående villkorade köpeskillningar 2020-01-01	52,6
Tillkommande villkorade köpeskillningar 2020	91,5
Utbetalade villkorade köpeskillningar 2020	-29,2
Bedömning villkorade köpeskillningar 2020	-7,5
Utgående villkorade köpeskillningar 2020-12-31	107,4

Förväntade utbetalningar, MSEK

Förväntad utbetalning 2021	-10,6
Förväntad utbetalning 2022 -	-96,9

Not 15 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar, brutto	195,7	133,3	-	-
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-8,7	-2,1	-	-
Kundfordringar, redovisat värde	187,0	131,2	-	-

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 195,7 MSEK per 31 december 2020 (133,3).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 2,7 MSEK (-0,1) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 8,7 MSEK per den 31 december 2020 (2,1). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

Not 16 Avtalsstillgångar och övriga fordringar

Avtalsstillgångar och övriga fordringar består av följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	72,6	57,5	-	-
Övrigt	2,1	1,6	-	-
Summa	74,7	59,1	-	-

Förändringar i avtalsstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda leasingkostnader	1,1	0,8	-	-
Upplupna bonusintäkter	10,9	9,1	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,9	3,2	-	0,3
Summa	18,9	13,0	-	0,3

Not 18 Likvida medel och kassa och bank

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Likvida medel och kassa och bank				
SEK	356,5	46,7	312,3	2,3
NOK	30,5	0,0	-	-
DKK	22,4	1,7	-	-
Summa	409,3	48,4	-	-

Not 19 Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet utgörs av eget kapital.

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuld-sättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kortfristig

upplåning som långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Aktiekapital

Vid utgången av 2019 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 1,00 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktie i serie A motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma. Aktie i serie B motsvarar 0,1 röst på moderbolagets bolagsstämma.

Vid utgången av 2020 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 kr/aktie efter uppdelning av aktierna (20:1) under fjärde kvartalet 2020. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Efter beslut på extra bolagsstämma har alla aktier konverterats till ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma.

SEK	2020-12-31	2019-12-31
Tecknade och betalda aktier		
Vid årets början	1 181 775	1 079 620
Nyemissioner	782 744	102 155
Tecknade och betalda aktier innan uppdelning	1 964 519	
Antal aktier efter uppdelning (20:1)	39 290 380	
Utnyttjande av teckningsoptioner	842 100	
Nyemission i samband med IPO	5 000 000	
Tecknade och betalda aktier vid årets slut	45 132 480	1 181 775

Antal aktier

Inför börsnoteringen i december 2020 omvandlades bolagets aktier till ett aktieslag. Per den sista december 2020 uppgick antalet aktier till 45 132 480. Per den sista december 2019 uppgick antalet aktier till 1 181 775, varav 1 000 000 av serie A och 181 775 aktier av serie B.

Utdelning

Ingen utdelning har betalats under räkenskapsåren 2020 och 2019. För 2020 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 0,60 SEK per aktie till årsstämman.

Förändringar i eget kapital med anledning av ny- och kvittningsemissioner 2020

Koncernen	Tidpunkt	Antal aktier*	Emissionsbelopp, MSEK
Nyemission förvärv	2020-01-31	359 940	10,1
Nyemission	2020-05-31	2 891 400	75,9
Kvittningsemission aktieägarlån	2020-05-31	8 126 660	213,3
Nyemission förvärv	2020-06-30	2 408 760	90,5
Nyemission förvärv	2020-09-22	739 880	44,5
Nyemission förvärv	2020-09-25	378 060	25,8
Nyemission förvärv	2020-11-19	750 180	50,0
Lösen teckningsoptioner	2020-11-23	842 100	12,9
Nyemission som del av börsnotering	2020-12-09	5 000 000	288,7
		21 496 980	811,7

*Antal aktier justerat för split 20/1 den 9 december 2020.

Not 20 Avsättningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Garantiavsättningar	3,2	0,8	-	-
Pensionsavsättningar	0,3	-	-	-
Summa	3,5	0,8	-	-

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen.

De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

Garantiavsättningar, MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	-
Förvärvad avsättning	2,6	-
Tillkommande avsättningar	0,3	-
anspråktaga avsättningar	-0,3	-
Återförda utnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2020	3,2	-
Ingående balans per 1 januari 2019	0,7	-
Tillkommande avsättningar	0,1	-
Utgående balans 31 december 2019	0,8	-

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Efter som tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderbolaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv

månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från koncernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,3 MSEK för 31 december 2020.

Not 21 Skulder till kreditinstitut och aktieägarlån

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder till kreditinstitut samt aktieägarlån.

För mer information om Fasadgruppens exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

MSEK	2020				2019			
	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga skulder till kreditinstitut och aktieägarlån								
Skulder till kreditinstitut fascilitet A1 (SEB) ¹	1,50	2023-11-14	383,1	380,7				
Skulder till kreditinstitut fascilitet A2 (SEB) ²	1,25	2023-11-14	88,0	88,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)	1,50	2023-11-14	45,0	45,0				
Skulder till kreditinstitut (SEB)					2,00		112,0	112,0
Aktieägarlån					2,53		294,0	294,0
Summa långfristiga skulder till kreditinstitut och aktieägarlån			516,1	513,7			406,0	406,0

MSEK	2020				2019			
	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Kortfristiga skulder till kreditinstitut								
Checkräkningskredit (flera oberoende krediter)		2021-12-31	14,4	14,4				
Skulder till kreditinstitut fascilitet A1 (SEB) ¹	1,50	2021-12-31	116,8	116,8				
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-06-17	41,0	41,0
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-07-06	7,4	7,4
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-07-06	3,1	3,1
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-10-19	14,4	14,4
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-10-19	9,6	9,6
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-11-11	7,0	7,0
Skulder till kreditinstitut (SEB)					1,97	2020-12-09	7,5	7,5
Summa kortfristiga skulder till kreditinstitut			131,2	131,2			90,0	90,0
Totala skulder till kreditinstitut och aktieägarlån			647,4	645,0			496,1	496,1

¹ Amortering av fascilitet A1-lånet ska återbetalas i lika stora kvartalsbetalningar med start 2021-03-31, vilket resulterar i årliga återbetalningar på 20% av beloppet för utestående lån. Alla utestående lån på fascilitet A1 ska vara återbetalda i sin helhet 2023-11-14.

² Amortering av fascilitet A2-lånet ska återbetalas i lika stora kvartalsbetalningar med start 2022-11-14, vilket resulterar i årliga återbetalningar på 20% av beloppet för utestående lån. Alla utestående lån på fascilitet A2 ska vara återbetalda i sin helhet 2023-11-14.

Under maj månad 2020 har aktieägarlån uppgående till 213,3 MSEK konverterats till eget kapital via kvittningsemission. Kvarvarande aktieägarlån amorterades i sin helhet under fjärde kvartalet 2020 och ersattes med extern finansiering (SEB). Den nya externa räntebärande finansieringen från SEB löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern

räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej ska överstiga 3,5 gånger. Samtliga skulder till kreditinstitut SEB har refinansierats under november månad 2020. Initiala upplägningskostnader periodiseras och kostnadsförs över lånets löptid.

Not 22 Avtalsskulder och liknande skulder

Avtalsskulder och liknande skulder består av följande:

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	29,8	27,6
Tilläggsköpeskilling	10,6	20,9
Sociala avgifter, moms och övriga poster	60,0	43,0
Summa	100,5	91,5

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Av de intäkter som redovisas 2020 inkluderar 27,6 MSEK (19,9) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Personalrelaterade kostnader	94,9	55,5	2,1	-
Upplupna räntekostnader	1,0	11,1	1,0	7,5
Övrigt	5,2	3,8	0,4	-
Summa	101,1	70,4	3,5	7,5

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella tillgångar	28,6	13,1	-	-
Finansiella kostnader	3,5	12,5	1,1	-
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-5,3	-0,1	-	-
Förändring av avsättningar	-10,9	0,3	-	-
Summa justeringar	15,9	25,7	1,1	-
Erhållen ränta	0,0	0,6	1,4	0,4
Betald ränta	-9,7	-5,2	-6,7	-10,0

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2020	234,8	297,0	46,7	578,4
Kassaflöde				
Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-298,9	-256,1	-	-555,0
Amortering övriga finansiella skulder	-	-22,8	-16,8	-39,6
Upptagna lån kreditinstitut	588,0	322,9	-	910,9
Icke kassaflöde				
Amorteringar	-	-207,0	-	-207,0
Övertagna via förvärv	-	-	27,8	27,8
Tillkommande leasingavtal	-	-	21,4	21,4
Tilläggsköpeskilling	91,5	-	-	91,5
Bedömning tilläggsköpeskilling	-4,8	-2,7	-	-7,5
31 december 2020	610,6	131,2	79,0	820,8

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2019	512,6	-	34,1	546,6
Kassaflöde				
Amorteringar	-33,0	-30,6	-8,0	-71,5
Inbetalningar	8,0	47,1	-	55,1
Icke kassaflöde				
Övertagna via förvärv	-	-	14,5	14,5
Tillkommande leasingavtal	-	-	6,1	6,1
Omklassificering	-280,4	280,4	-	-
Tilläggsköpeskilling	27,7	-	-	27,7
31 december 2019	234,8	297,0	46,7	578,4

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	78,6	13,7	-	-
Andelar i dotterbolag	-	-	-	450,0
Koncernmässigt värde nettotillgångar	-	574,4	-	-
Andra ställda säkerheter	18,8	1,1	-	-
Summa	97,38	589,2	-	450,0
Eventalförpliktelser				
Borgensåtagande	122,4	3,9	-	-
Övriga eventalförpliktelser	-	-	-	-
Summa	122,4	3,9	-	-

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Ställda säkerheter för externt huvudfinansieringsavtal till moderbolaget har kunnat avtalas bort i samband

med nytecknat finansieringsavtal under fjärde kvartalet 2020. Borgensåtaganden avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2020
Överkursfond	844 677 283
Balanserade vinstmedel	51 007 949
Årets resultat	13 621 832
Summa	909 307 064

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 909 307 064 SEK disponeras så att:

SEK	
Till aktieägarna utdelas:	
0,60 SEK per aktie	27 079 488
i ny räkning överföres	882 227 576
Summa	909 307 064

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 47,1% före utdelning och 45,9% efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppens dotterbolag Frillesås Mur & Puts AB har genomfört ett inkrämsförvärv av Mölnlycke Mur & Puts AB:s verksamhet. För verksamhetsåret 2019/2020 uppgick nettoomsättning till cirka 12 MSEK och antalet anställda till 11. Förvärvet tillträdde under januari 2021.
- Fasadgruppen har förvärvat Mjøndalen Mur & Puss AS, ett av Norges största murarföretag med en stark marknadsposition i Oslo med omnejd. Bolaget har 95 heltidsanställda och omsatte cirka 180 MNOK under verksamhetsåret 2020. Förvärvet tillträdde under januari 2021.
- Fasadgruppens dotterbolag Johns Bygg & Fasad har fått i uppdrag av Balder att genomföra exteriörrenoveringar på de så kallade Stjärnhusen i Västra Frölunda. Projektet omfattar 13 hus och renoveringarna ska vara klara i början av 2022.
- Fasadgruppens dotterbolag Sterner Stenhus Fasad har fått i uppdrag av det kommunala bostadsföretaget Haninge Bostäder att renovera fyra bostadshus i Jordbro som uppfördes som en del av miljonprogrammet under slutet av 60-talet. Projektet kommer att pågå under två år.
- Fasadgruppens har förvärvat Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB, en specialiserad fönsterrenoverare med verksamhet i framför allt Stockholm. Bolaget har 38 heltidsanställda och omsatte drygt 60 MSEK under verksamhetsåret 2020. Förvärvet tillträdde under februari 2021.
- Fasadgruppen har förvärvat Tello Service Partner AB ("Tello"), ett tak-servicebolag med fokus på takläggning, renovering och målning av tak. Tello har 22 heltidsanställda och omsatte drygt 60 MSEK under verksamhetsåret 2020. Förvärvet tillträdde under februari 2021.
- Fasadgruppen har förvärvat Mur & Puts i Örebro AB ("M&P"), en väl-etablerad aktör med stark lokalanknytning i Närke. M&P har 18 heltidsanställda och omsatte drygt 23 MSEK under verksamhetsåret 2020. Förvärvet tillträdde under mars 2021. Fasadgruppen planerar att fusionera M&P med Mellansvenska Fasad för att skapa en starkare lokal aktör.
- De sammanlagda köpeskillingarna för förvärven av samtliga aktier i de tre bolagen Mjøndalen Mur & Puss AS, Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB och Tello Service Partner AB uppgår till 243,9 MSEK, varav tilläggs köpeskillingar uppgår till 38,9 MSEK. Enligt preliminära förvärvsanalyser uppgår de sammanlagda immateriella övervärdena till 190,6 MSEK.

Nyckeltalsöversikt

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2020	2019	Δ
Nettoomsättning, MSEK	1 340,4	1 019,0	31,5%
EBITA, MSEK	133,9	121,3	10,4%
EBITA-marginal, %	10,0	11,9	-1,9
Justerad EBITA, MSEK	148,9	129,3	15,1%
Justerad EBITA-marginal, %	11,1	12,7	-1,6
Resultat före skatt, MSEK	114,2	109,2	4,5%
Orderstock, MSEK	1 021,0	803,0	27,1%
Kassaflöde	2020	2019	Δ
Operativt kassaflöde, MSEK	155,9	98,2	58,8%
Kassakonvertering, %	100,0	73,1	26,9
Finansiell ställning och avkastning	2020	2019	Δ
Sysselsatt kapital, MSEK	1 770,5	693,5	155,3%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,3	19,3	-9,0
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill m.m, %	58,1	184,7	-126,6
Eget kapital, MSEK	1 046,5	150,7	594,4%
Avkastning på eget kapital, %	15,0	95,6	-80,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	235,7	447,7	-47,4%
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	1,4	3,1	-1,7
Nettoskuldsättningsgrad, %	22,5	297,0	-274,5
Anställda	2020	2019	Δ
Antalet anställda vid årets slut	812	532	280
Medelantalet anställda	654	519	223
Nyckeltal per aktie	2020	2019	Δ
Resultat före utspädning, SEK	2,71	3,81	-1,10
Resultat efter utspädning, SEK	2,65	3,67	-1,02
Utdelning, SEK	0,60	0,00	0,60
Eget kapital före utspädning, SEK	31,59	6,68	24,91
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	4,71	4,35	0,36
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	33 124 594	22 552 553	10 572 041
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	33 876 146	23 394 653	10 481 493
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	45 132 480	23 635 500	21 496 980

Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2021 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 april 2021
Fasadgruppen Group AB

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Tomas Georgiadis
Styrelseledamot

Mikael Karlsson
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Pål Warolin
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2021
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41–85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelse-

fulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av entreprenadkontrakt

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppens intäkter redovisas över tid, det vill säga med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och resultat redovisas i förhållande till upparbetningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totala kostnader enligt prognos vid uppdragets färdigställande. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och not 2.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer, rutiner och metodik för kalkylbeslut och projektprognoser.
- Granskning av redovisade intäkter och marginaler samt uppföljning mot kalkyler.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av upparbetningsgraden.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Förvärv och identifiering av övervärden

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Under 2020 slutförde Fasadgruppen förvärv till en total köpskilling om 854,2 MSEK.

Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till rätt kassagenererande enheter. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till förvärv återfinns i not 9.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärvskalkyler inkluderat koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2020 goodwill uppgående till 1 258,3 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 119,8 MSEK, vilket tillsammans utgör cirka 62 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden.

Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och not 10.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består

av ersättningsrapporten samt sidorna 1–40 och 90–92 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög

grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att

bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group ABs revisor av bolagsstämman 2020-06-17 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 22 april 2021

Deloitte AB

Richard Peters

Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 18–24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 april 2021
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 på sidorna 30–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 april 2021
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Vissa av de finansiella mått som används i årsredovisningen definieras inte i IFRS. Fasadgruppen anser att dessa nyckeltal är relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma koncernens prestationer.

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före nedskrivning av goodwill och varumärke.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster*

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, kostnader i samband med refinansiering, förberedande kostnader inför notering samt noteringskostnader, omstruktureringkostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

* Definitionen av jämförelsestörande poster har justerats från och med fjärde kvartalet 2020 till att även inkludera omvärdering av tilläggsköpeskilling. Justeringen har ingen påverkan på jämförelseperioden och har därmed inte föränlett någon omräkning av jämförelsetal.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa hur kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

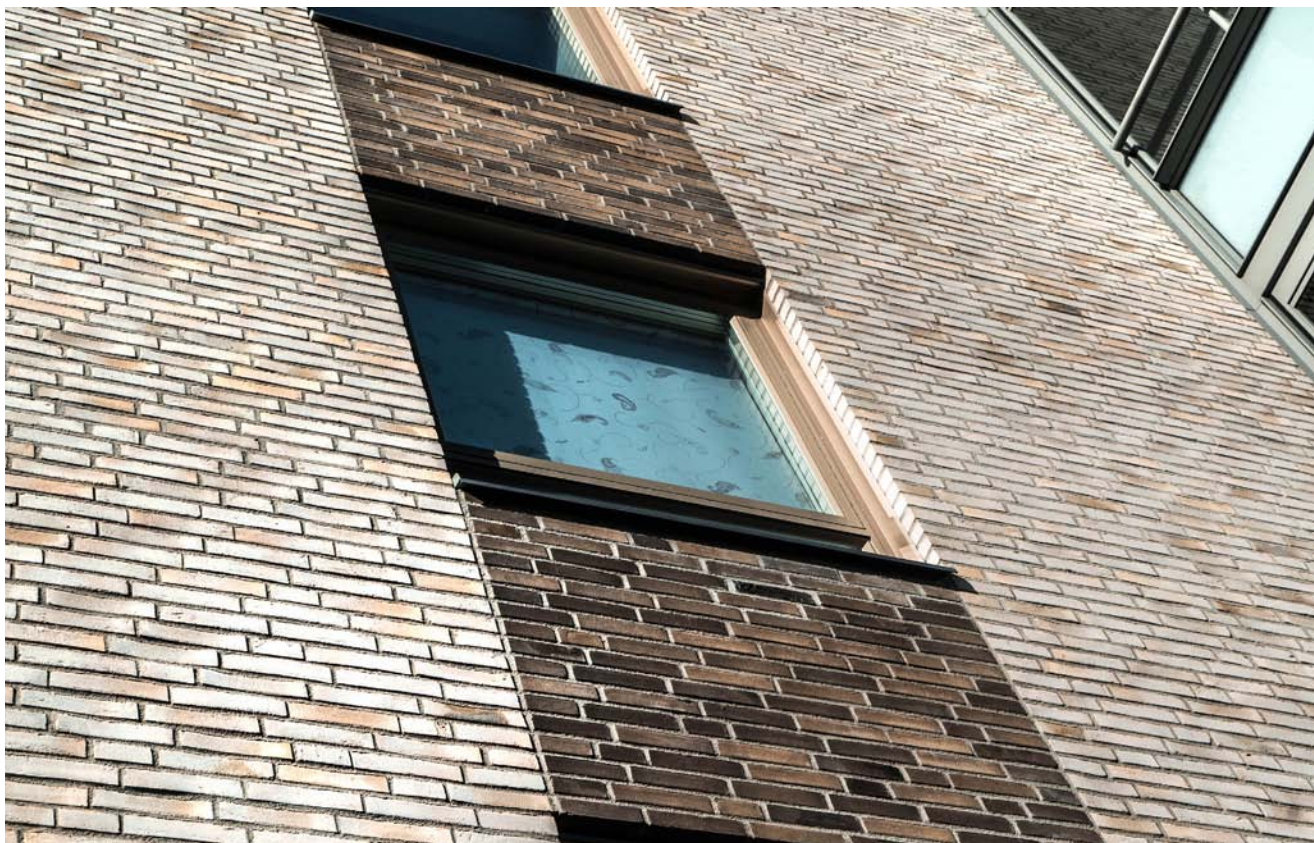
Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två). Beräknad avkastning under perioden annualiseras genom att justeras till en avkastning på årsbasis. Avkastningen för årets tre första månader multipliceras med fyra, de sex första månaderna multipliceras med två, osv.

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.



Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader på årsbasis i procent av sysselsatt kapital (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två). Beräknad avkastning under perioden annualiseras genom att justeras till en avkastning på årsbasis. Avkastningen för årets tre första månader multipliceras med fyra, de sex första månaderna multipliceras med två, osv.

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill

Resultat före skatt plus finansiella kostnader på årsbasis i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens ingång och slut, delat med två). Beräknad avkastning under perioden annualiseras genom att justeras till en avkastning på årsbasis. Avkastningen för årets tre första månader multipliceras med fyra, de sex första månaderna multipliceras med två, osv.

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld

Kort och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av koncernens förmåga att minska sin skuld. Den representerar hur många av den senaste tolv månadersperiodens justerade EBITDA-resultat det skulle ta att betala tillbaka nettoskulden.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Fasadgruppen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal.

» Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Information till aktieägarna

Kontaktinformation



Casper Tamm, CFO

Tel: 073-820 00 07

E-post: casper.tamm@fasadgruppen.se



Adrian Westman, IR-Chef

Tel: 073-509 04 00

E-post: adrian.westman@fasadgruppen.se

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2021 18 maj 2021

Delårsrapport apr-jun 2021 19 augusti 2021

Delårsrapport jul-sep 2021 18 november 2021

Bolagsstämma

Årsstämma 2021 18 maj 2021

Årsstämma 2021

Fasadgruppen håller årsstämma den 18 maj 2021. I syfte att motverka smittspridning av covid-19 har styrelsen beslutat att stämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning i enlighet med 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Kallelse, anvisningar för poströstning samt övrigt underlag finns tillgängligt på Fasadgruppens webbplats.

Finansiell information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information. Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

Adresser

Fasadgruppen Group AB

Drottninggatan 81A, 111 60 Stockholm

E-post: info@fasadgruppen.se

Hemsida: www.fasadgruppen.se

Verksamheter:

Stark Fasadenovering

Ellipsvägen 12, 141 75 Kungens Kurva

Tel: 08-534 710 70

E-post: info@starkfasad.se

Hemsida: www.starkfasad.se

Johns Bygg & Fasad

von Utfallsgatan 14, 415 05 Göteborg

Tel: 033-20 57 00

E-post: info@johns.se

Hemsida: www.johns.se

Robust Hyrställningar

Kalmarleden 38-40, 746 37 Bålsta

Tel: 08-534 710 60

E-post: info@robusthyrstalling.se

Hemsida: www.robusthyrstalling.se

Murpoolen i Skåne

Russgatan 1, 212 35 Malmö

Tel: 0708-44 66 45

E-post: morgan@murpoolen.se

Hemsida: www.murpoolen.se

Malmö Mur & Puts

Russgatan 1, 212 35 Malmö

Tel: 070-598 98 48

E-post: niclas.ek@mmp-ab.se

Hemsida: www.mmp-ab.se

Mälardalens Mur & Puts

Skälbygatan 7, 745 37 Enköping

Tel: 0171-399 00

E-post: info@murputs.se

Hemsida: www.murputs.se

Karlssons Fasadenovering

Malmsvägen 10, Ädelfors, 574 54 Holsbybrunn

Tel: 0383-46 01 00

E-post: adelfors@karlssonsfasad.se

Hemsida: www.karlssonsfasad.se

Valbo Fasad

Strömsbrovägen 17, 803 09 Gävle

Tel: 026-10 35 06

E-post: info@valbofasad.se

Hemsida: www.valbofasad.se

Frillesås Mur & Puts

Annebergsvägen 7B, 432 48 Varberg

Tel: 0340-300 85

E-post: info@frillesasmurputs.se

Hemsida: www.frillesasmurputs.se

Valvet Fasad

Ellipsvägen 12, Vån 1, Kungens Kurva

Tel: 08-10 53 60

E-post: info@valvetfasad.se

Hemsida: www.valvetfasad.se

Simtuna Bygg & Betong Teknik

Tryckfärgsvägen 2, 197 40 Bro

Tel: 070-945 72 00

E-post: info@simtuna.se

Hemsida: www.simtuna.se

Allt i murning i Karlshamn

Giselbergsvägen 246-35, 374 50 Asarum

Tel: 070-679 17 32

E-post: anders@alltimurning.se

Hemsida: www.alltimurning.se

Mellansvenska Fasad

Box 156, Industrigatan 5, 692 33 Kumla

Tel: 019-56 93 30

E-post: info@mellansvenskafasad.se

Hemsida: www.mellansvenskafasad.se

Fasadteknik

Företagsvägen 22, 611 45 Nyköping

Tel: 0155-24 20 02

E-post: info@fasadteknik.se

Hemsida: www.fasadteknik.se

Ume fasad

Täktvägen 7, 904 40 Umeå

Tel: 076-140 58 07

E-post: info@umefasad.se

Hemsida: www.umefasad.se

P. Andersen & Søn

Hovedvejen 79, Osted, 4320 Lejre, Denmark

Tel: +45 4581 0090

E-post: info@facadepuds.dk

Hemsida: www.facadepuds.dk

Karlaplans Plåtslageri

Vretenborgsvägen 21, 126 30 Hägersten

Tel: 08-19 65 01

E-post: info@kp-plat.se

Hemsida: www.kp-plat.se

Sterner Stenhus Fasad

Årstaängsvägen 11, 117 75 Årsta

Tel: 08-740 84 00

E-post: info@sternerstenhusfasad.se

Hemsida: www.sternerstenhusfasad.se

DVS Entreprenør

Brennaveien 6, 1484 Hagan, Norway

Tel: +47 2-22 10 55 51

E-post: post@dvs.no

Hemsida: www.dvs.no

Cortex

Hammerholmen 22, 2650 Hvidovre, Denmark

Tel: +45 36 77 21 81

E-post: cortex@facaderens.dk

Hemsida: www.facaderens.dk

www.cortexmembran.dk

Front

Box 544, 631 07 Eskilstuna

Tel: 016-17 11 30

E-post: info@front.se

Hemsida: www.front.se

SmartFront

Box 544, 631 07 Eskilstuna

Tel: 016-17 11 39

E-post: info@smartfront.se

Hemsida: www.smartfront.se

rapid hyrställningar

Box 544, 631 07 Eskilstuna

Tel: 016-400 02 70

E-post: info@rapidhs.se

Hemsida: www.rapidhs.se

Mjøndalen Mur & Puss

Strandveien 18, 3050 Mjøndalen, Norway

Tel: +47 32 87 46 12

E-post: post@mmpas.no

Hemsida: www.mmpas.no

Tello Service Partner

Ankdammsgatan 18, 171 43 Solna

Tel: 08-728 87 73

E-post: info@tello.se

Hemsida: www.tello.se

Bruske Delér Fönsterrenoveringar

Stensåtravägen 9A, 127 39 Skärholmen

Tel: 08-410 098 00

E-post: info@bruskedeler.se

Hemsida: bruskedeler.se



